

Desafíos, Cooperación y Desarrollo

El rol del Consejo Económico y Social

Héctor Rocha
IAE Business School
Catedra Desarrollo Integral Sustentable

Jornada Aniversario
Consejo Económico y Social de Salta
30 de Octubre de 2023

1945

El primer Consejo Económico y Social mundial

ECOSOC AT A GLANCE

The Economic and Social Council (ECOSOC) was created by the United Nations Charter in 1945 as one of the six principal organs of the United Nations.

ECOSOC has the powerful mandate to promote international cooperation on economic, social, cultural, educational, health and related issues. Specifically, it is tasked with the promotion of:

Higher standards of living, full employment, and conditions of **economic** and **social** progress and **development**;

Solutions of **international economic, social, health, and related problems**, and international cultural and education cooperation;

Universal respect for, and observance of, **human rights** and **fundamental freedoms for all** without distinction as to race, sex, language or religion.

THE FIRST MEETING of the Council was convened in London from 23 January to 18 February 1946 under its first president Sir Ramaswami Mudaliar (India). The Council's membership has grown from 18 in 1945 to 27 in 1965 to 54 since 1974.



SYSTEM

FUNCTIONAL COMMISSIONS

- Crime Prevention and Criminal Justice
- Narcotic Drugs
- Population and Development
- Science and Technology for Development
- Social Development
- Statistics
- Status of Women
- United Nations Forum on Forests

REGIONAL COMMISSIONS

- Economic Commission for Africa(ECA)
- Economic Commission for Europe(ECE)
- Economic Commission for Latin America and the Caribbean(ECLAC)
- Economic and Social Commission for Asia and the Pacific(ESCAP)
- Economic and Social Commission for Western Asia(ESCWA)

PROGRAMMES AND FUNDS

- United Nations Development Programme(UNDP)
- United Nations Environment Programme(UNEP)
- United Nations Population Fund(UNFPA)
- United Nations Human Settlements Programme(UN-HABITAT)
- Office of the United Nations High Commissioner for Refugees(UNHCR)
- United Nations Children's Fund(UNICEF)
- United Nations Office on Drugs and Crime(UNODC)
- United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East (UNRWA)
- United Nations Entity for Gender Equality and the Empowerment of Women (UN-Women)
- World Food Programme (WFP)

SPECIALIZED AGENCIES

- International Labour Organization(ILO)
- Food and Agriculture Organization of the United Nations(FAO)
- United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization(UNESCO)
- World Health Organization(WHO)
- World Bank (WB)
- International Monetary Fund(IMF)
- International Civil Aviation Organization(ICAO)
- International Maritime Organization(IMO)
- International Telecommunication Union(ITU)
- Universal Postal Union(UPU)
- World Meteorological Organization(WMO)
- World Intellectual Property Organization(WIPO)
- International Fund for Agricultural Development(IFAD)
- United Nations Industrial Development Organization(UNIDO)
- World Tourism Organization(UNWTO)

1945 1946

El primer Consejo Económico y Social de Argentina (1946-1955)



Plan Estratégico Salta 2030

Primero la estrategia desde las personas y las instituciones



UNIVERSIDAD AUSTRAL

IAE - Documento de Trabajo

Desarrollo directivo a través de casos en vivo.

**Hoy: Potenciando la Vocación Pública con la Iniciativa Privada.
El plan estratégico de Salta**

1945 1946 2009-2011 2013

Creación del Consejo Económico y Social de Salta

...la estructura sigue la estrategia...



1945 1946 2009-2011 2013 2019 2022 2023

Consejo Económico y Social de Argentina



Davos Agenda Closes with Calls for New Models of Public-Private Cooperation

Published

21 Jan 2022

2022

Share



Public.Affairs@weforum.org

- World leaders met during the Davos Agenda and made urgent calls for public-private cooperation to identify and scale solutions for health, the environment and social justice
- Heads of state and government, chief executives and civil society leaders spoke in open dialogue about their challenges and priorities in the year ahead
- The discussions will feed into initiatives and platforms in the run-up to the Annual Meeting 2022 in Davos-Klosters from [22-26 May](#)
- Learn more about the [Davos Agenda 2022](#) and replay sessions

Geneva, Switzerland, 21 January 2022 – The Davos Agenda closed today following headline-making dialogues with heads of state and government, international organizations, business and civil society.

The week-long meeting convened leaders on “The State of the World”. It was the first global platform of the year and focused on driving concerted action among key global stakeholders.

1945 1946 2009-2011 2013 2019 2022 2023

McKinsey and the World Economic Forum 2023



Resilience and globalization in a fragmented world

The multitude of ongoing crises calls for bold collective action. Remaining true to the World Economic Forum's spirit of multistakeholder cooperation, [the Annual Meeting 2023](#) which took place January 16 to January 20, brought together top decision-makers from government, business, and civil society to address major global issues and priorities for the year ahead.

1945 1946 2009-2011 2013 2019 2022 2023

***10 años del Consejo
Económico y Social de Salta***

Plan Estratégico *Salta* 2030

Primero la estrategia desde las personas y las instituciones

***Creación del Consejo Económico y Social de Salta
...la estructura sigue la estrategia...***

***Celebrar...y dar el siguiente
salto de calidad en base a los
nuevos desafíos***





Dominic Houlder and Héctor Rocha



London
Business
School

Joint Seminar: How to co-create
value in turbulent environments

25 OCT 2025 | 9 AM A 17.30 PM (ARG)

CÁTEDRA

Desarrollo Integral Sustentable

*Un ámbito de encuentro, reflexión y
transformación para el Desarrollo Integral
Sustentable de organizaciones, ecosistemas y
ciudades centrados en la persona.*

DEL DESAFÍO A LA TRANSFORMACIÓN

Cuatro pasos iterativos y criterios orientativos para la transformación personal, organizacional y social

DESAFÍO

¿Cuál es la necesidad por
satisfacer o potencialidad a
desarrollar?

INVESTIGACIÓN

¿Qué relevancia tiene el
desafío, cuál es su origen,
trayectoria y posibles
soluciones?

FORMACIÓN

¿Qué motivaciones,
capacidades y conocimientos
hay que desarrollar para la
transformación del desafío en
solución?

TRANSFORMACIÓN

¿Qué comportamientos,
procesos e indicadores
visualizamos con la solución
del desafío? ¿Qué salto de
calidad se observa en los
nuevos desafíos a encarar?

DISTRITOS COMPETITIVOS & CIUDADES INTEGRADAS

PROGRAMA INTERNACIONAL



[LINK IAE IESE](#)

Joint Seminar:
How to co-create value in turbulent environments

London
Business
School



[LINK IAE LBS](#)

Conversations with International Leaders

Qué hacemos – Iniciativas e investigación

Por qué lo hacemos – Criterios

Cómo lo hacemos – Metodología

Quiénes lo hacemos – Personas y Organizaciones

Desde cuando lo hacemos – Tiempo

La llave de la transformación – el caso en vivo

● **Conversations with International Leaders**



Sustainable Development, the Purpose of Business and Business Schools Revisited

A conversation with Jeffrey Sachs

Academy of Management Symposium, 2022



The Purpose of Business Organizations and Business Schools Revisited

A conversation with Henry Mintzberg, Jeffrey Sachs,

Roy Suddaby, Elaine Hollensbe, and Phil Phan

Academy of Management Symposium, 2022



Liderazgo con proposito / Leadership with purpose

A conversation with Paul Polman, 2022



Capitalism, the Purpose of Business and Business School

A conversation with Raj Sidodia, Charles Wookey,

and Gerry George

AOM Symposium, 2021

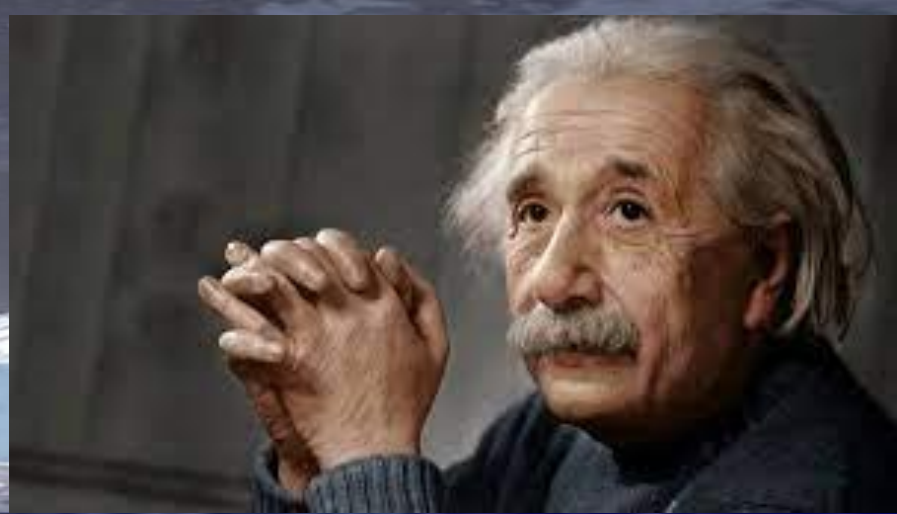
[LINK Conversations with International Leaders - IAE Business School](#)

AGENDA

- 1. Desafíos*
- 2. Criterios*
- 3. Propuestas*

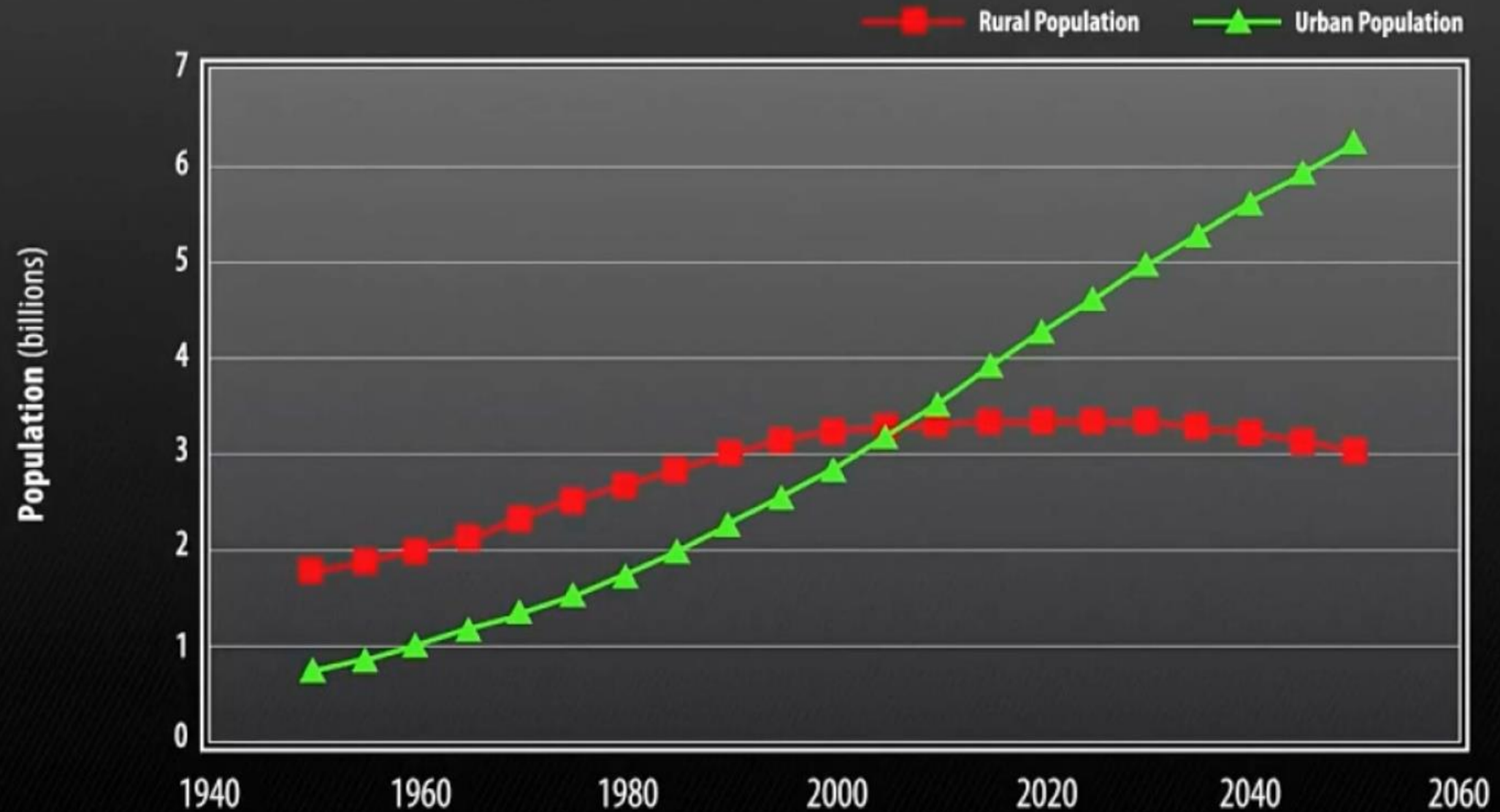
AGENDA

- 1. Desafíos***
- 2. Criterios*
- 3. Propuestas*



“Si yo tuviera una hora para resolver un problema, y mi vida dependiera de la solución, gastaría los primeros 55 minutos en determinar la pregunta apropiada, porque una vez que conociera la pregunta correcta, yo podría resolver el problema en menos de cinco minutos”

Global Population Distribution (Urban/Rural)





NACIONES UNIDAS

CEPAL

Comisión Económica para América Latina y el Caribe

[Acerca de la CEPAL](#)

[Secretaría Ejecutiva](#)

[Se](#)



[ÁREAS DE TRABAJO](#)



[COOPERACIÓN](#)

[PUBLICACIONES](#)

[DATOS Y ESTADÍSTICAS](#)

[CAPACITACIÓN](#)

[CENTRO DE PRENSA](#)

[EVE](#)

[Inicio](#) » [Columnas](#) » América Latina y el Caribe es la región más desigual del mundo. ¿Cómo solucionarlo?

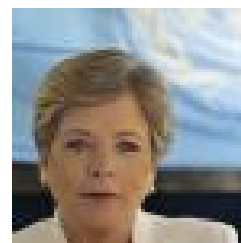
Disponible en: [English](#)

[Español](#)

América Latina y el Caribe es la región más desigual del mundo. ¿Cómo solucionarlo?

Columna de opinión de Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, y Winnie Byanyima, Directora Ejecutiva de Oxfam Internacional, publicada en el marco de la reunión anual del Foro Económico Mundial (enero 2016).

AUTOR



PUBLICA



Latino América y el Caribe

Desafíos

*Región con mayor
concentración de
población urbana (80%)
e inequidad (Gini 0,47)*

Personas

+50% **trabajo informal** y golondrina

Ultima región en **evaluación alumnos (PISA)**

95% casos Covid en ciudades

1 billon de personas viven en **asentamientos informales**

Procesos

Escasa capacidad de planificación y colaboración

Restricción temporal a periodos políticos y espacial a limites administrativos

Propósito

+ 60% **GDP** en ciudades

- Gini 0.47 **Inequidad** y 37% **clase media**

- 3% **territorio**, 75% **CO2**

Como pasar de ser la ciudad del narcotráfico a ser la ciudad mas innovadora del mundo?

The second-largest city in Colombia has been recognised for its transformation from a city struggling with uncontrolled urban expansion and violence to one that is now held up as a model for sustainable urban innovation.



Lee Kuan Yew World City Prize 2016 Laureate: Medellín
from AUDEonline



¿Cómo lograr desarrollo económico con cohesión social?



¿Cómo lograr desarrollo económico con cohesión social?



Silicon Valley



HARVARD | BUSINESS | SCHOOL

9-315-076

REV: MARCH 3, 2015

CLAYTON ROSE
ALLISON CIECHANOVER
KUNAL MODI

San Francisco, 2015 #tech #inequality

We talk about changing the world at least five times over dinner here. But what do you do to your neighborhood in San Francisco?

— Nancy, a startup employee & city resident, November 2014

¿How to reduce 4 million of habitat déficit in a country without mortgages?



Real Estate Ecosystem, Argentina

¿How to develop a community-rooted and environment-friendly “white gold” production?



Lithium Ecosystem, Argentina. 4th world producer, 2022

¿How to develop a social-cohesive and environment-friendly shale gas production?



Oil & Gas Ecosystem, Vaca Muerta, Argentina. 2nd Shale Gas deposit in the World

How to develop young poor people to match the lack of IT talent in a fast-growing sector?



Argentina is in the world top ten for its eleven unicorns. The creation of these companies that work for the world took a new speed with accelerated digitization driven by the pandemic. What is your B-side?

Silvia Naishtat

IT Ecosystem, 3rd source of exports and top-ten in Unicorns in the world, 2022, Argentina

¿Cómo pasar de la bancarrota al milagro del Malbec?



Forbes

Jul 28, 2020, 07:00am EDT | 2.030 views

Why Argentina's Malbec Miracle Offers Hope In A Time Of Crisis

https://www.linkedin.com/posts/hectorrocha10_why-argentinas-malbec-miracle-offers-hope-activity-6694259818531745792-vvox

Wine Industry, Argentina

Entrevista IAE-LBS <https://youtu.be/BYYccecD7q0>

How to synergise soya, biotechnology, and entrepreneurship to create economic, social and environmental value?



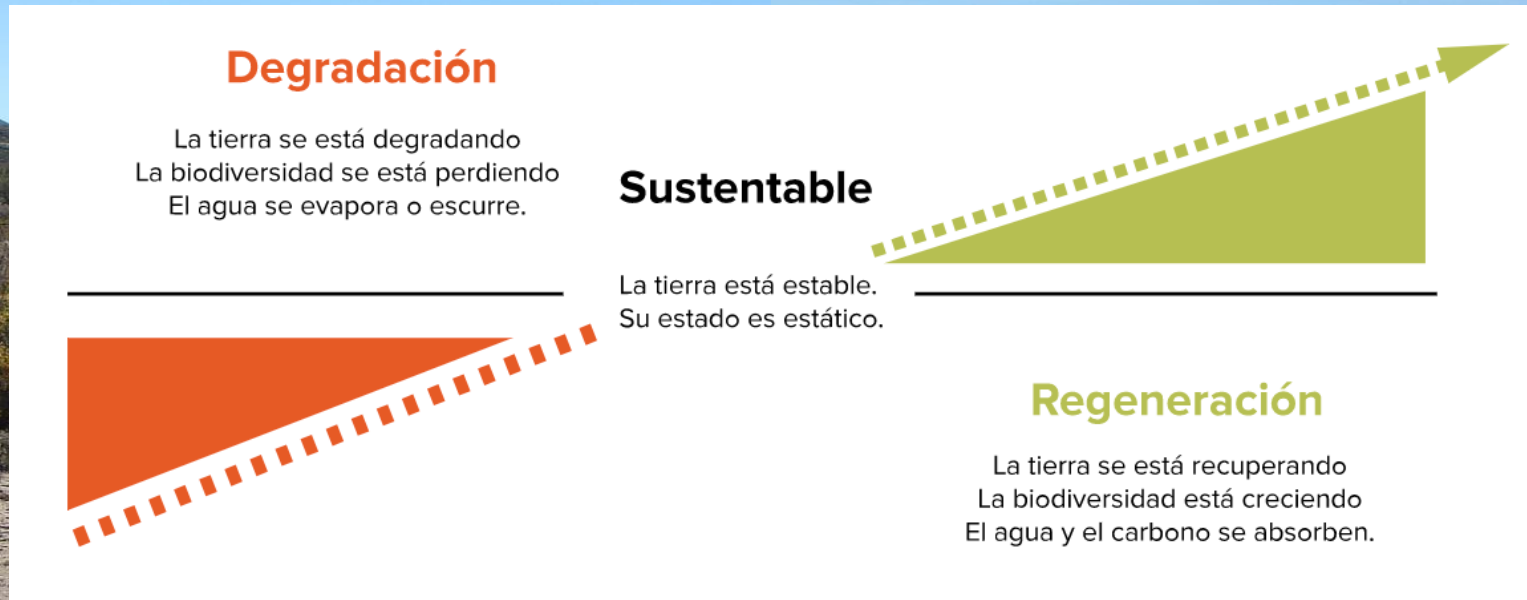
Santa Fe province and Timbues, Argentina

*1st exporter of soya and soya-based products
1st port in the world for soya and soya-based products
3rd larger soya producer*

¿Cómo desarrollar el ecosistema agro-industrial de la región?



¿Cómo pasar de la degradación a la regeneración?



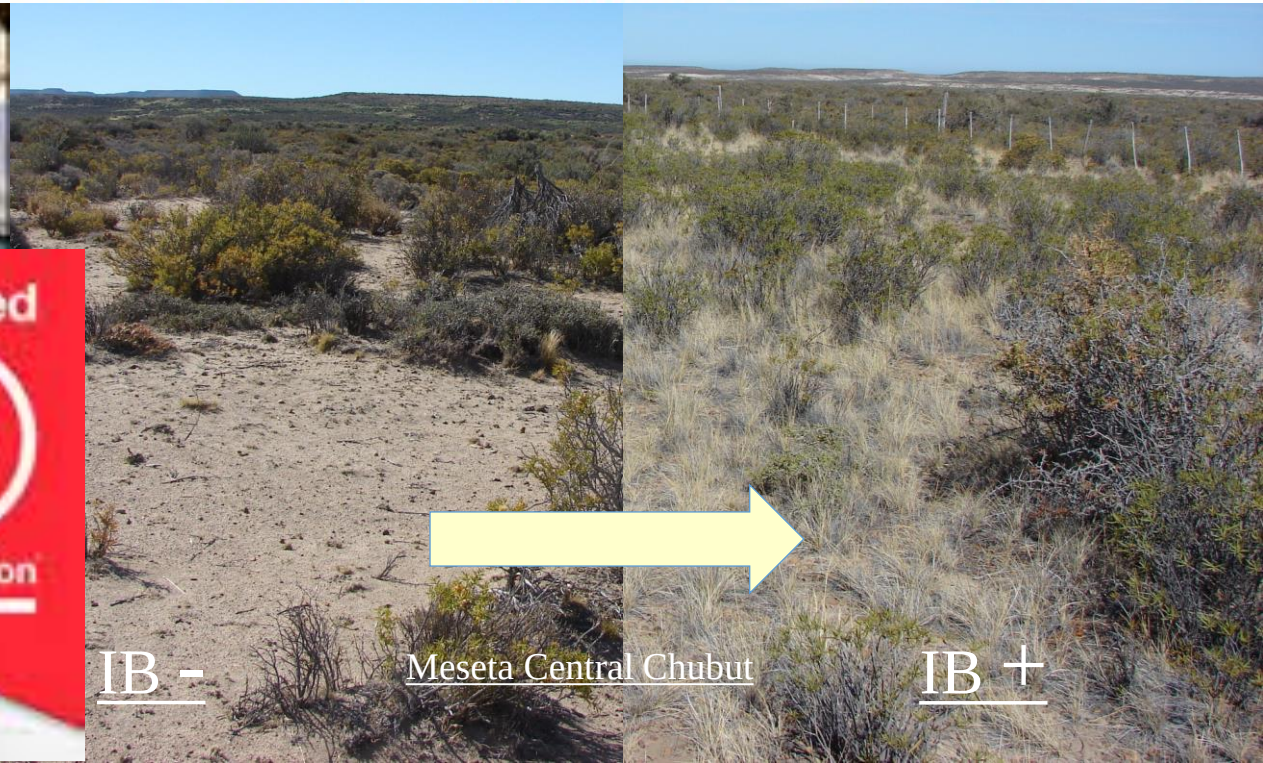
Meseta Central Chubut
Argentina

¿Cómo satisfacer necesidades sociales y ambientales rentablemente?



A BLUEPRINT FOR BETTER BUSINESS

HELPING BUSINESSES BE GUIDED AND INSPIRED BY A PURPOSE THAT BENEFITS SOCIETY



IB -

Meseta Central Chubut

IB +

Desafíos más allá del período electoral y de los límites políticos

Tiempo	Espacio	Gobierno	Ciudad / Provincia	Región / Ecosistema
Período de Gobierno				
Más allá del período de gobierno				

Reflexión y Acción

¿Cuáles son los desafíos estratégicos de Salta?

¿Qué alcance de tiempo y espacios geográficos abarcan?

Desafíos mas allá del período electoral y de los límites políticos

Tiempo	Espacio	Gobierno	Ciudad / Provincia	Región / Ecosistema
Período de Gobierno				
Más allá del período de gobierno				

AGENDA

- 1. Desafíos*
- 2. Criterios*
- 3. Propuestas*

AGENDA

1. Desafíos

2. Criterios

a. Proposito - Desarrollo Integral Sustentable

b. Proceso - Cooperación

c. Personas y Estructuras

3. Propuestas



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

1 FIN DE LA POBREZA



2 HAMBRE CERO



3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Del
Crecimiento
Económico...

...al
Desarrollo
Integral
Sustentable

Personas

Sociedad
Comunidades
Intermedias

Medio
Ambiente

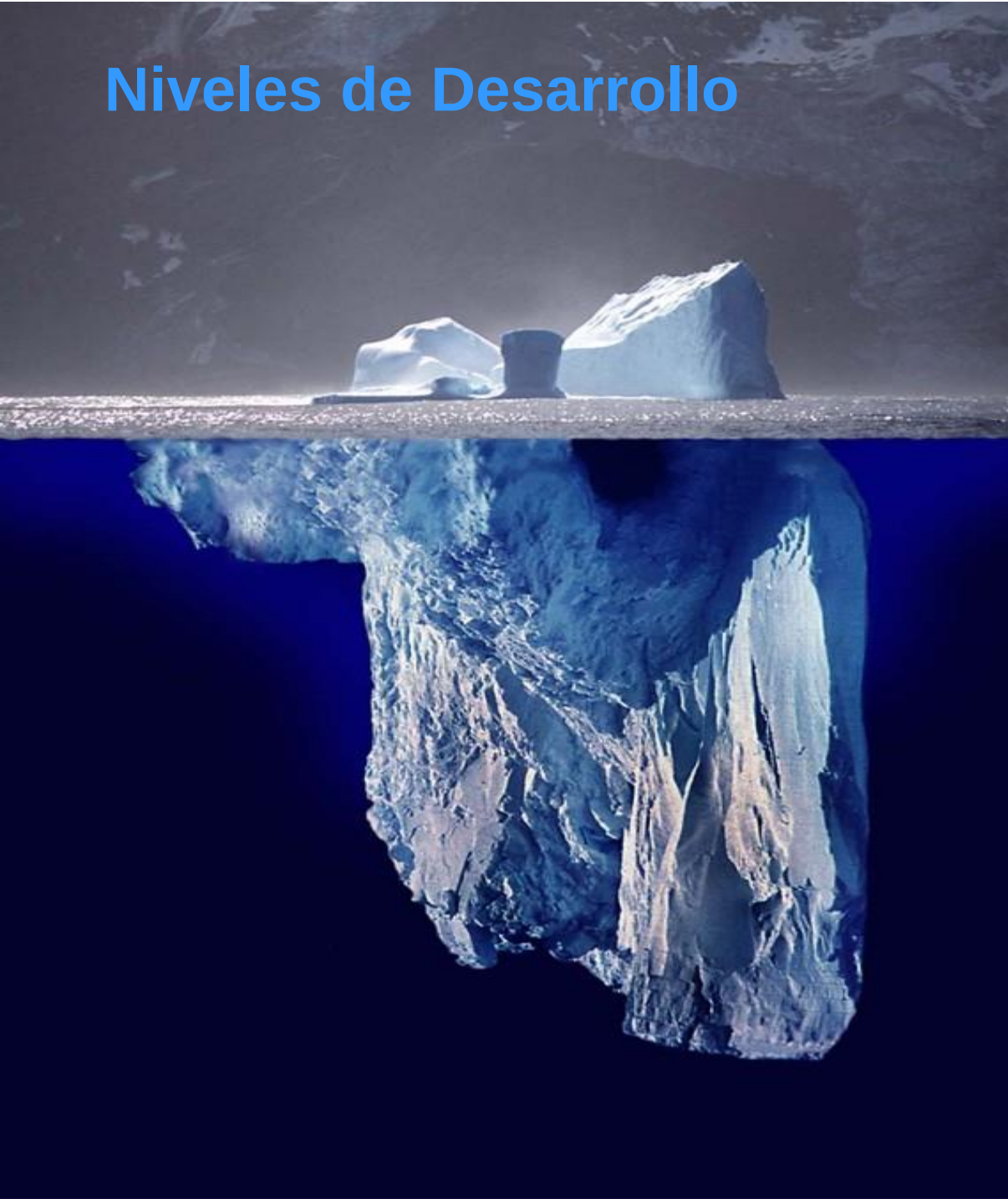
Desarrollo
Humano

Desarrollo
Socio-Institucional

Desarrollo
Económico

Desarrollo
Sustentable

Niveles de Desarrollo



Resultados

*1 De crecimiento económico
a desarrollo integral*

Capacidades

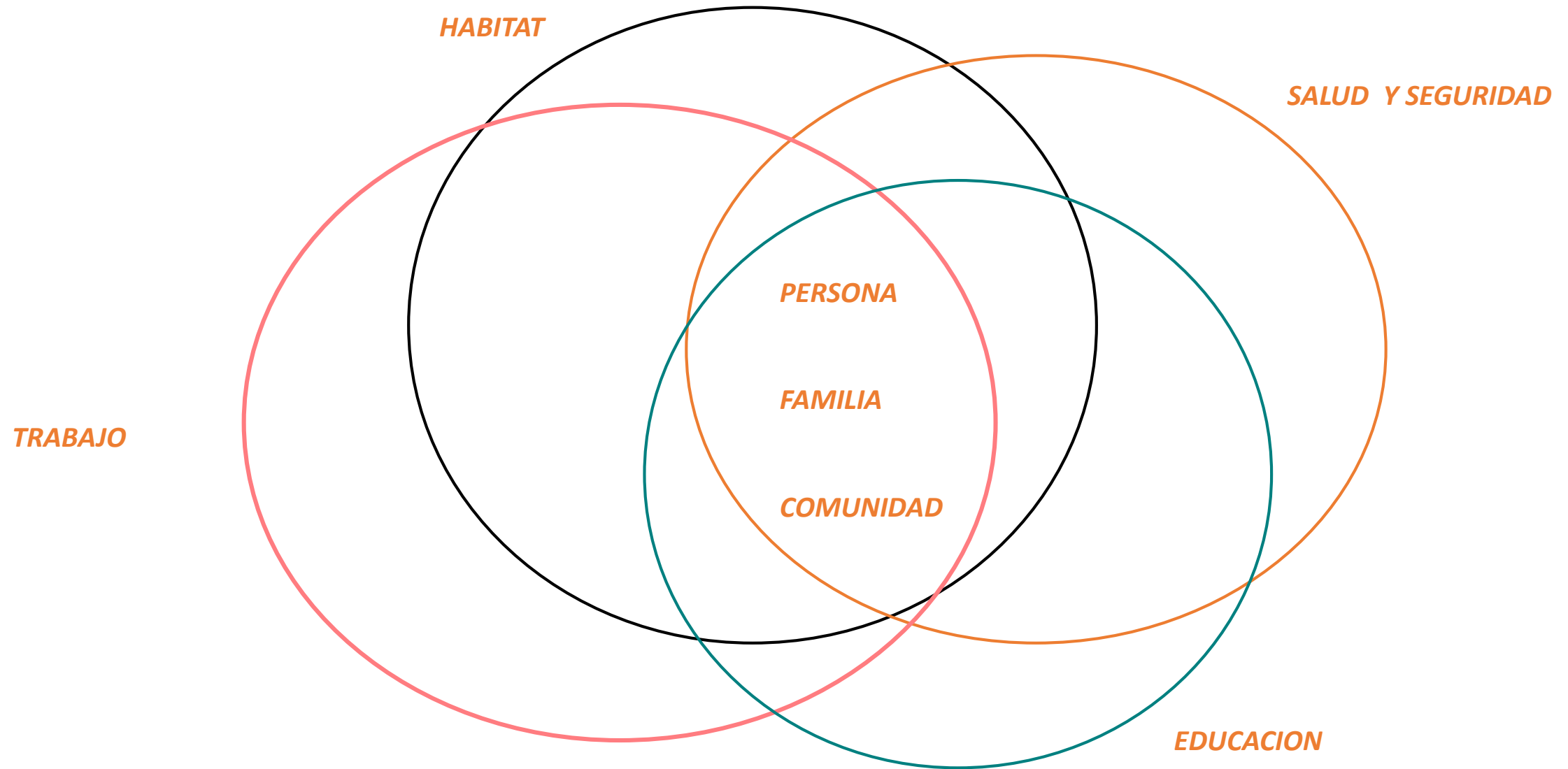
2 Desarrollo como proceso

Actitudes

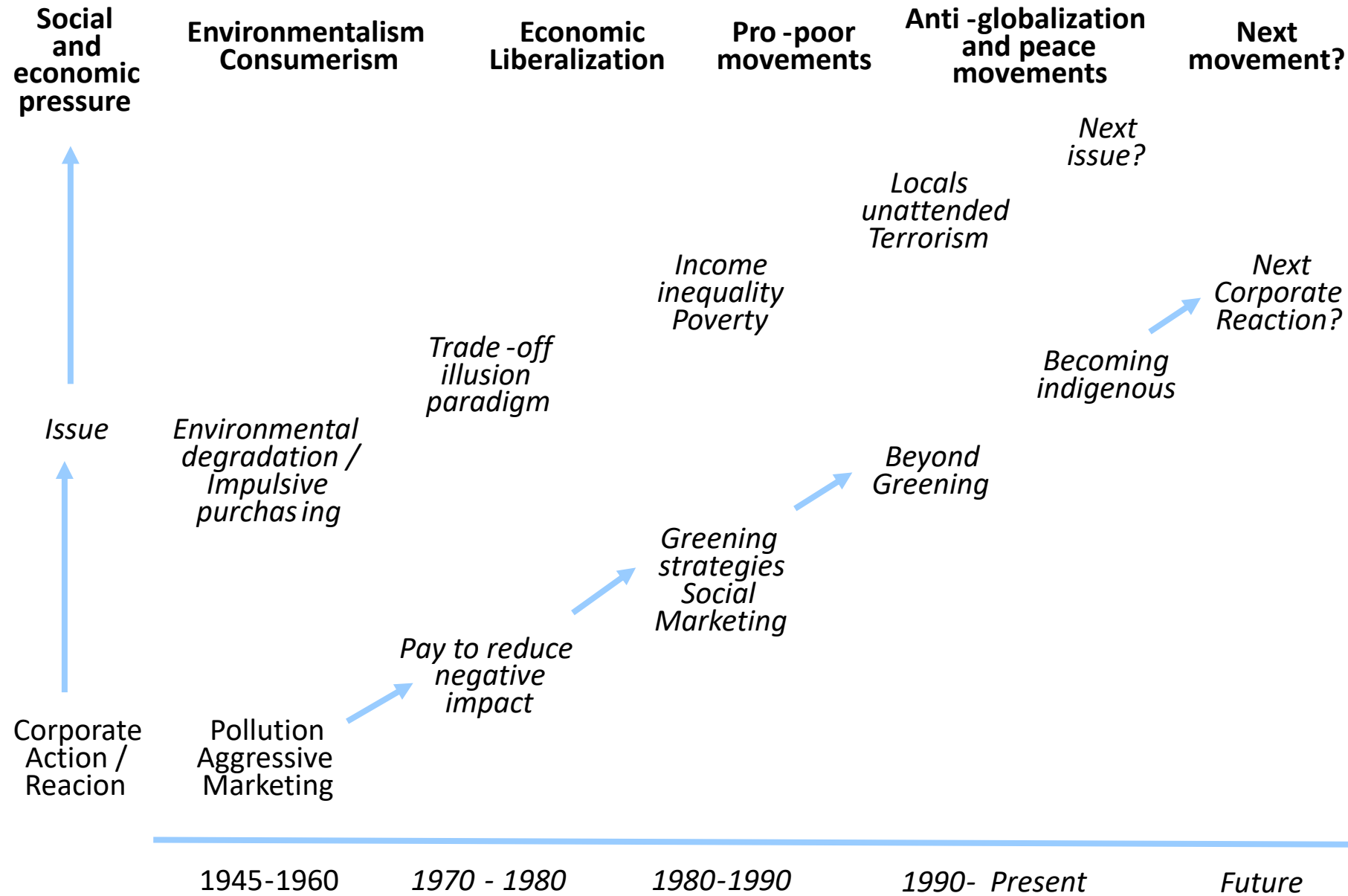
3 Desarrollo como confianza

El desarrollo integral local puede asimilarse al concepto de bien común, definido como el conjunto de aquellas condiciones de la vida social, con las cuales los hombres, las familias y las asociaciones pueden lograr con mayor plenitud y facilidad su propia perfección

Propósito – Desarrollo Integral: por donde empezar?



La sociedad en busca de su propósito



Source: Rocha, 2008

La empresa en busca de su propósito

1978 -
2019



Leadership in Action Policy Perspectives ▾ About Us ▾ Media

benefit of all stakeholders – customers, employees, suppliers, communities and shareholders.

Since 1978, Business Roundtable has periodically issued Principles of Corporate Governance. Each version of the document issued since 1997 has endorsed principles of shareholder primacy – that corporations exist principally to serve shareholders. With today’s announcement, the new

2019 -



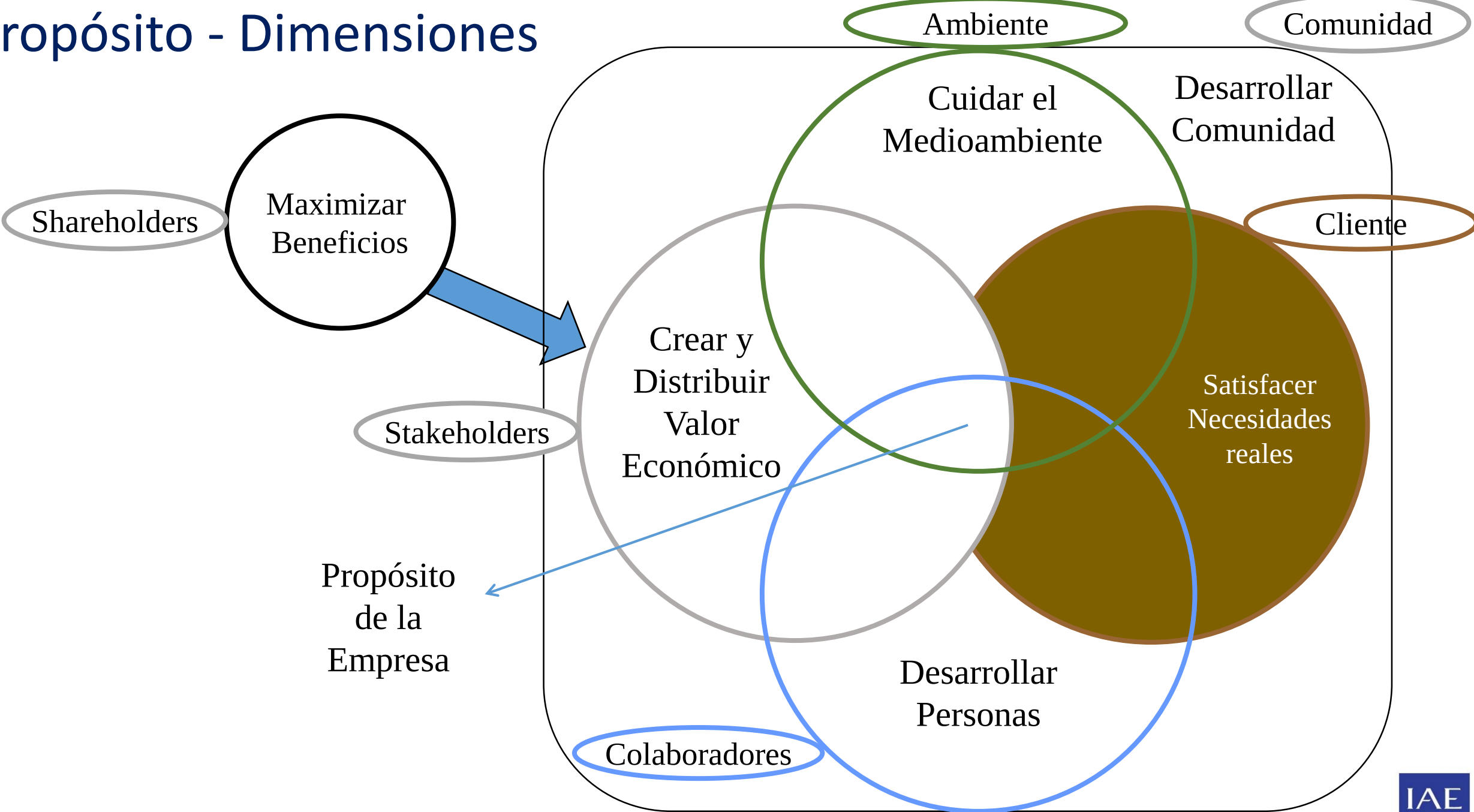
Leadership in Action Policy Perspectives ▾ About Us ▾ Media ▾ E

AUG 19, 2019

Updated Statement Moves Away from Shareholder Primacy, Includes Commitment to All Stakeholders

WASHINGTON – Business Roundtable today announced the release of a new Statement on the Purpose of a Corporation signed by 181 CEOs who commit to lead their companies for the benefit of all stakeholders – customers, employees, suppliers, communities and shareholders.

Propósito - Dimensiones



PROPOSITO

Ver

*Profit -> Purpose **Trascendente***

*Crecimiento ->
Desarrollo*



Reflexión y Acción

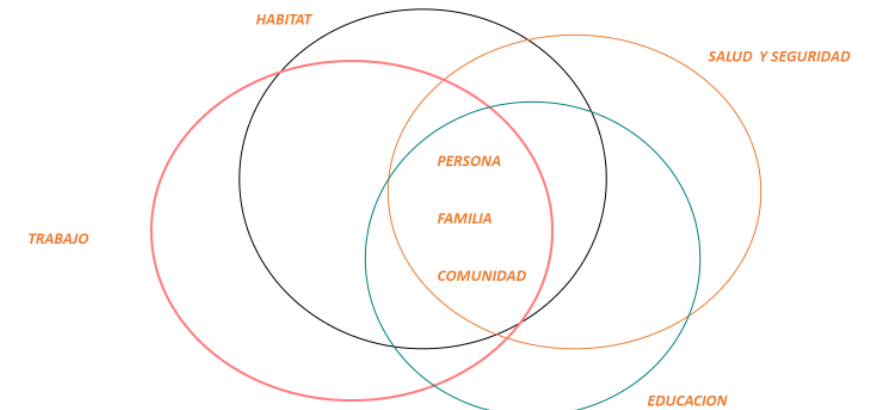
¿Cuál es el propósito de Salta?

¿Qué dimensiones de desarrollo alcanza?

¿Cómo se armonizan?



Propósito – Desarrollo Integral: por donde empezar?



Fuente: Rocha (2004): https://www.researchgate.net/publication/5158257_Entrepreneurship_and_Development_The_Role_of_Clusters

AGENDA

1. Desafíos

2. Criterios

a. Proposito - Desarrollo Integral Sustentable

b. Proceso - Cooperación

c. Personas y Estructuras

3. Propuestas

*“...Cientos de iniciativas de clusters han sido lanzadas en casi todas las regiones del mundo”
(Porter, Harvard Business School, autor de La Ventaja Competitiva de las Naciones, 2003).*



Michael E. Porter

Bishop William Lawrence University Professor, Harvard Business School

Dirección de correo verificada de hbs.edu - [Página principal](#)

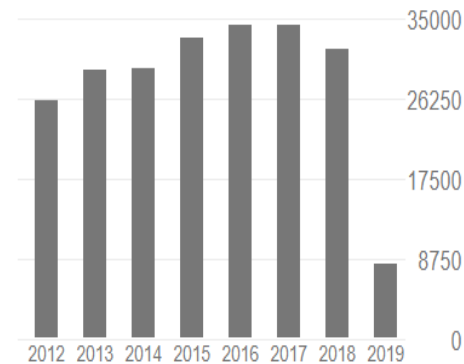
[strategy](#) [competition](#) [economic development](#) [health care](#) [politics](#)

SEGUIR

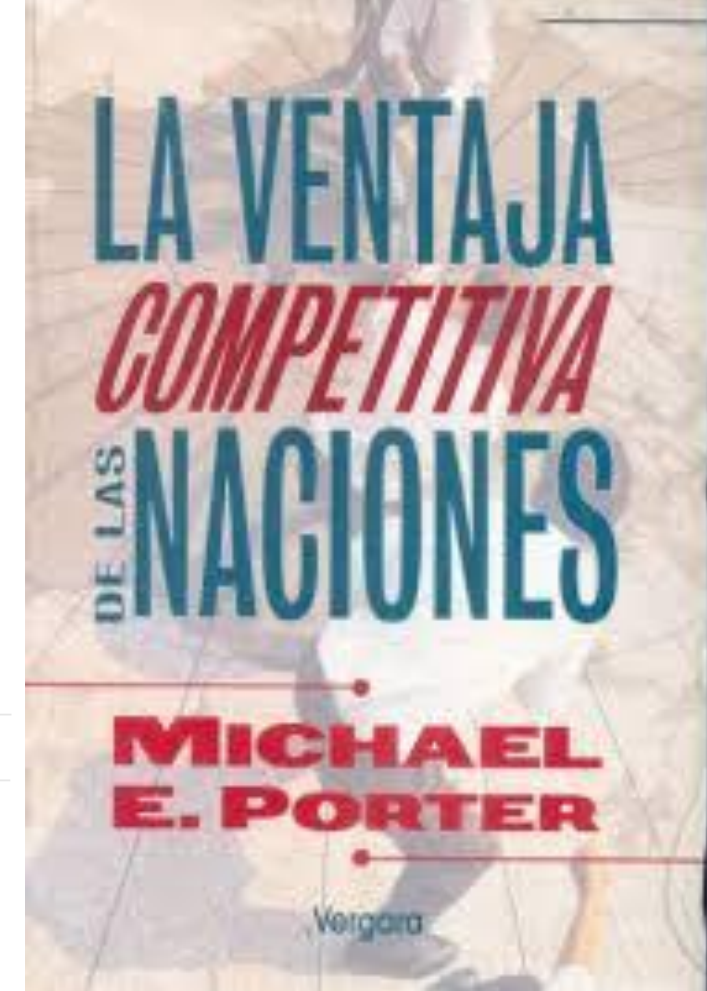
Citado por

[VER TODO](#)

	Total	Desde 2014
Citas	447618	170953
Índice h	168	111
Índice i10	696	427



TÍTULO	CITADO POR	AÑO
Competitive advantage: Creating and sustaining superior performance ME Porter Simon and Schuster	95704 *	2008
Competitive strategy: Techniques for analyzing industries and competitors ME Porter Simon and Schuster	57846 *	2008
Clusters and the new economics of competition ME Porter Harvard Business Review 76 (6). 77-90	15390	1998



¿Lecciones aprendidas en LATAM?



Resolver las fallas de coordinación es uno de los objetivos clave de las políticas de los programas de desarrollo de clusters.

The current issue and full text archive of this journal is available on Emerald Insight at:
www.emeraldinsight.com/1536-5433.htm

Do clusters matter to firm and regional development and growth?

Evidence from Latin America

Hector Rocha

Firm and regional development and growth

83



Regional Studies

Routledge
Taylor & Francis Group

ISSN: 0034-3404 (Print) 1360-0591 (Online) Journal homepage: <https://www.tandfonline.com/loi/cres20>

Clusters, economic performance, and social cohesion: a system dynamics approach

Hector Rocha, Martin Kunc & David B. Audretsch

El impacto de los clusters en la creación de empleo y empresas es función de una visión común de desarrollo integral y la cooperación publico-privada



Silicon Valley



HARVARD | BUSINESS | SCHOOL

9-315-076

REV: MARCH 3, 2015

CLAYTON ROSE
ALLISON CIECHANOVER
KUNAL MODI

San Francisco, 2015 #tech #inequality

We talk about changing the world at least five times over dinner here. But what do you do to your neighborhood in San Francisco?

— Nancy, a startup employee & city resident, November 2014

¿Distritos Competitivos y Ciudades Integradas?

ECONOMIC DISTRICTS IN THE CITY OF BUENOS AIRES

TOWARDS AN INCLUSIVE
URBAN DEVELOPMENT



AUDIOVISUAL
DISTRICT

TECHNOLOGY
DISTRICT

ARTS
DISTRICT

SPORTS
DISTRICT

DESIGN
DISTRICT



Attract potential demand by connecting and fostering activities that are localized strategically



Mitigate the risk of negative externalities to attract private investments

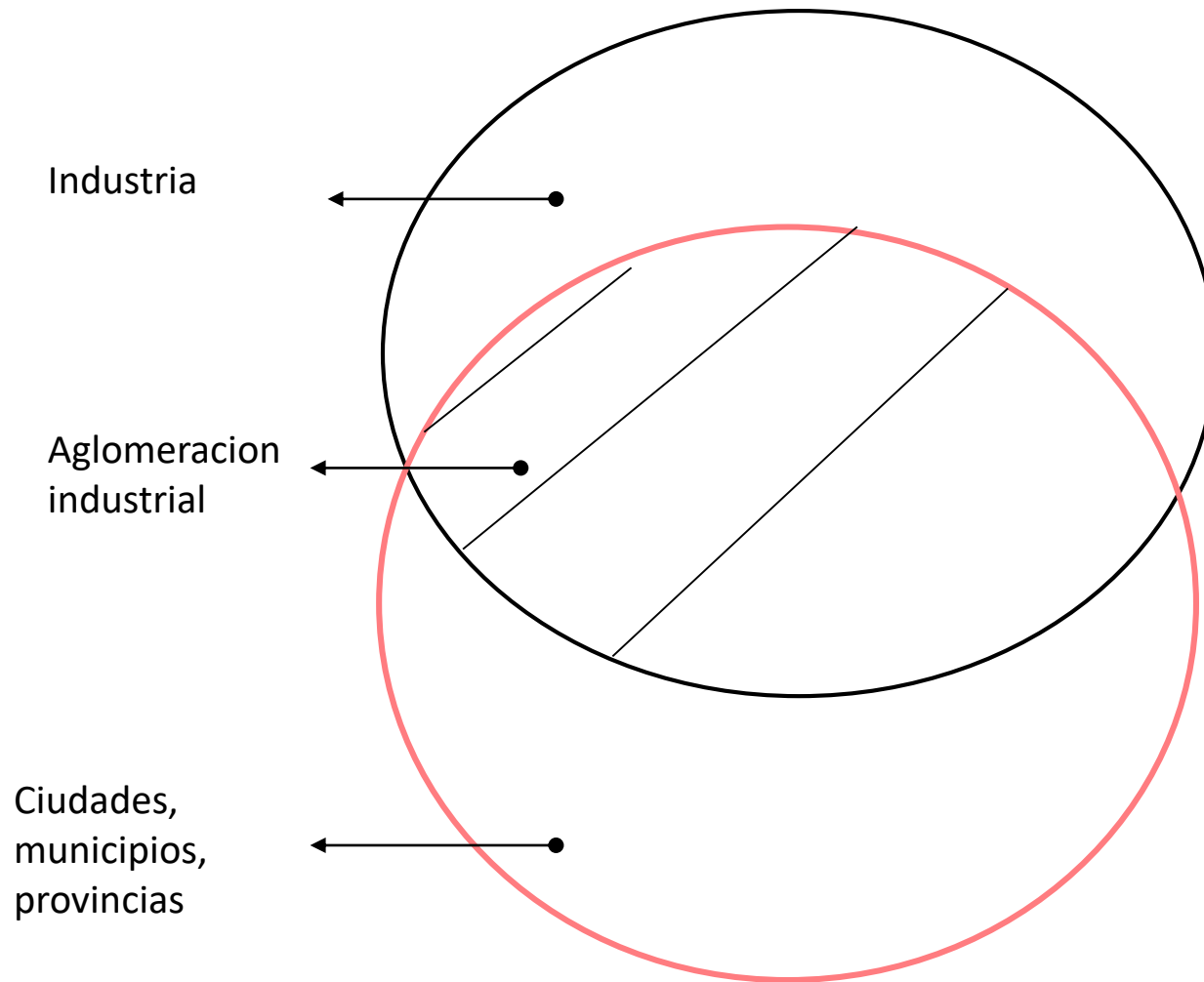


Develop public spaces as a way of canalizing demand and fostering commercial activities

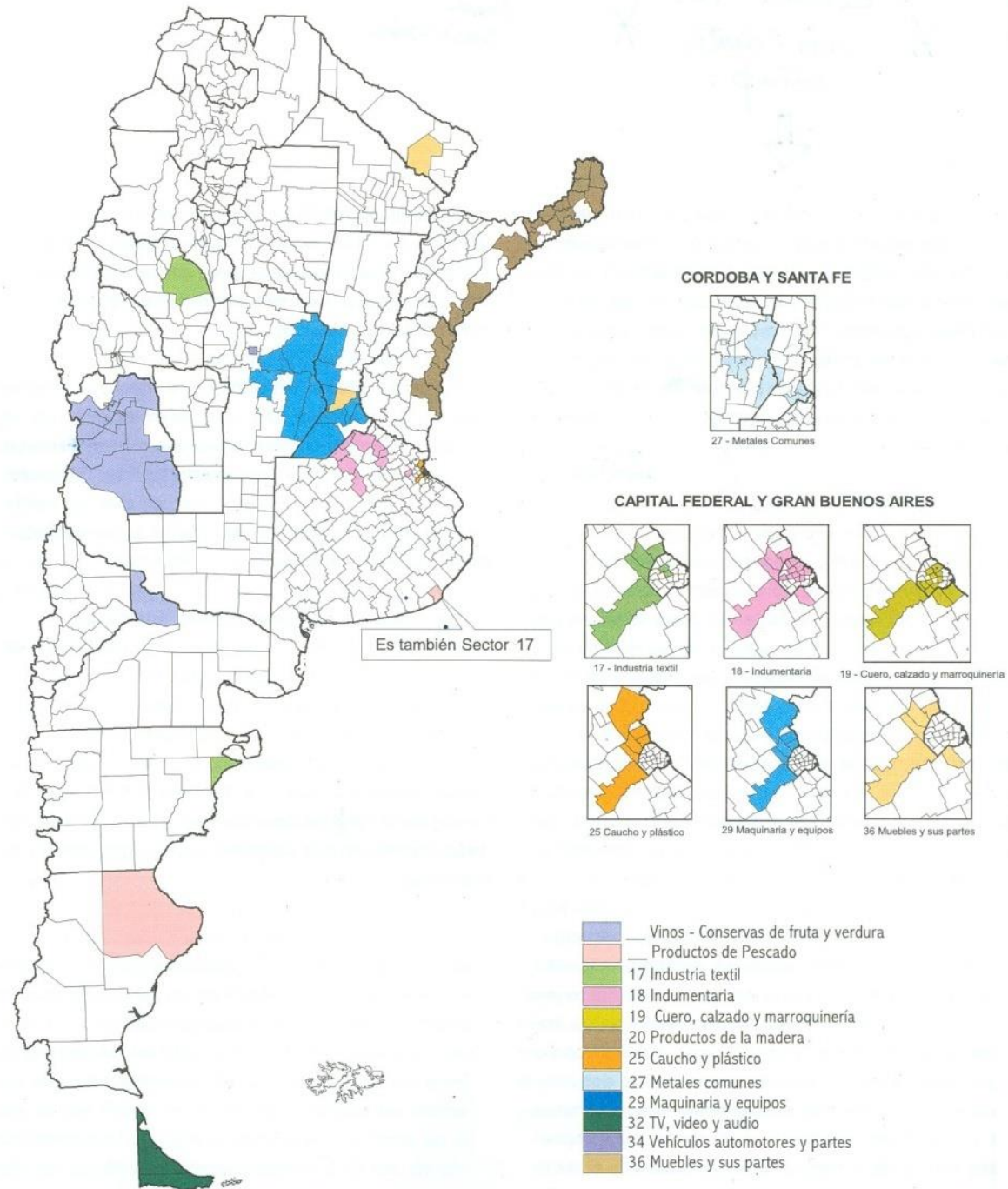


Increase tax collection capacity through the valorization of properties to amortize public investment

INDUSTRIAL



GEOGRAFICA



Fuente: Idi (2002)

INDUSTRIAL

INTER-INDUSTRIAL

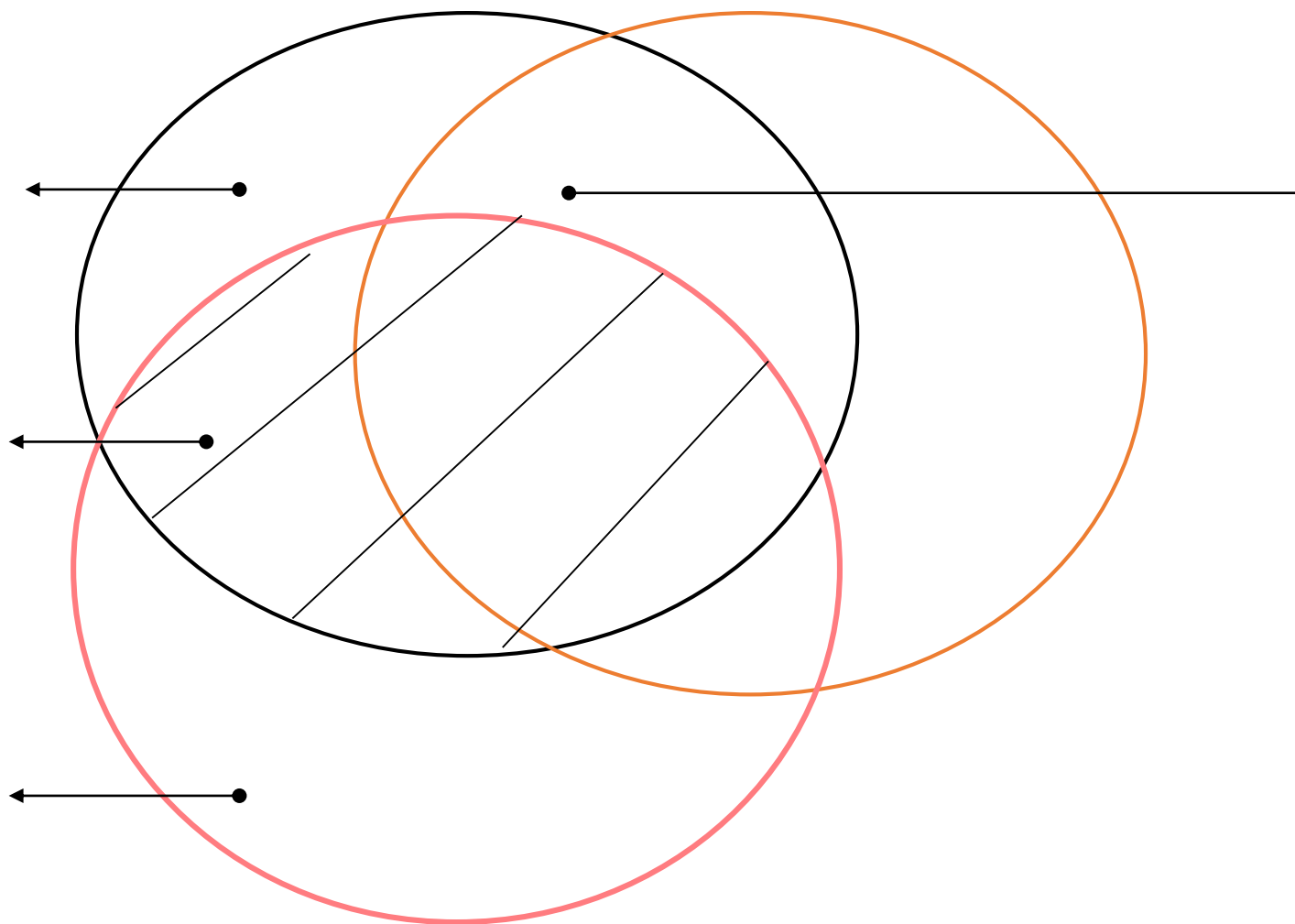
Industria

Cluster sectorial o
cadena de valor

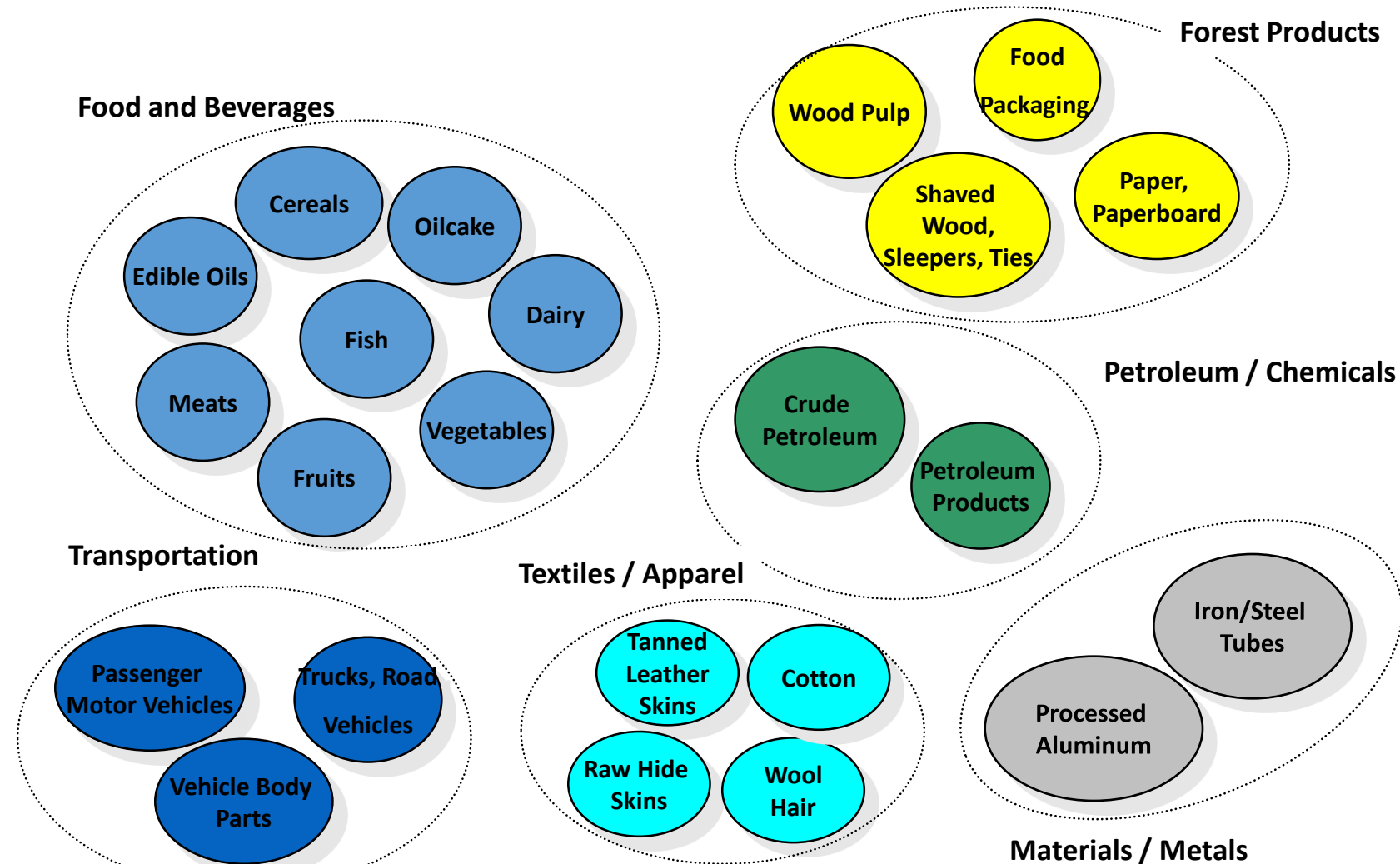
Aglomeracion
industrial

Ciudades,
municipios,
provincias

GEOGRAFICA

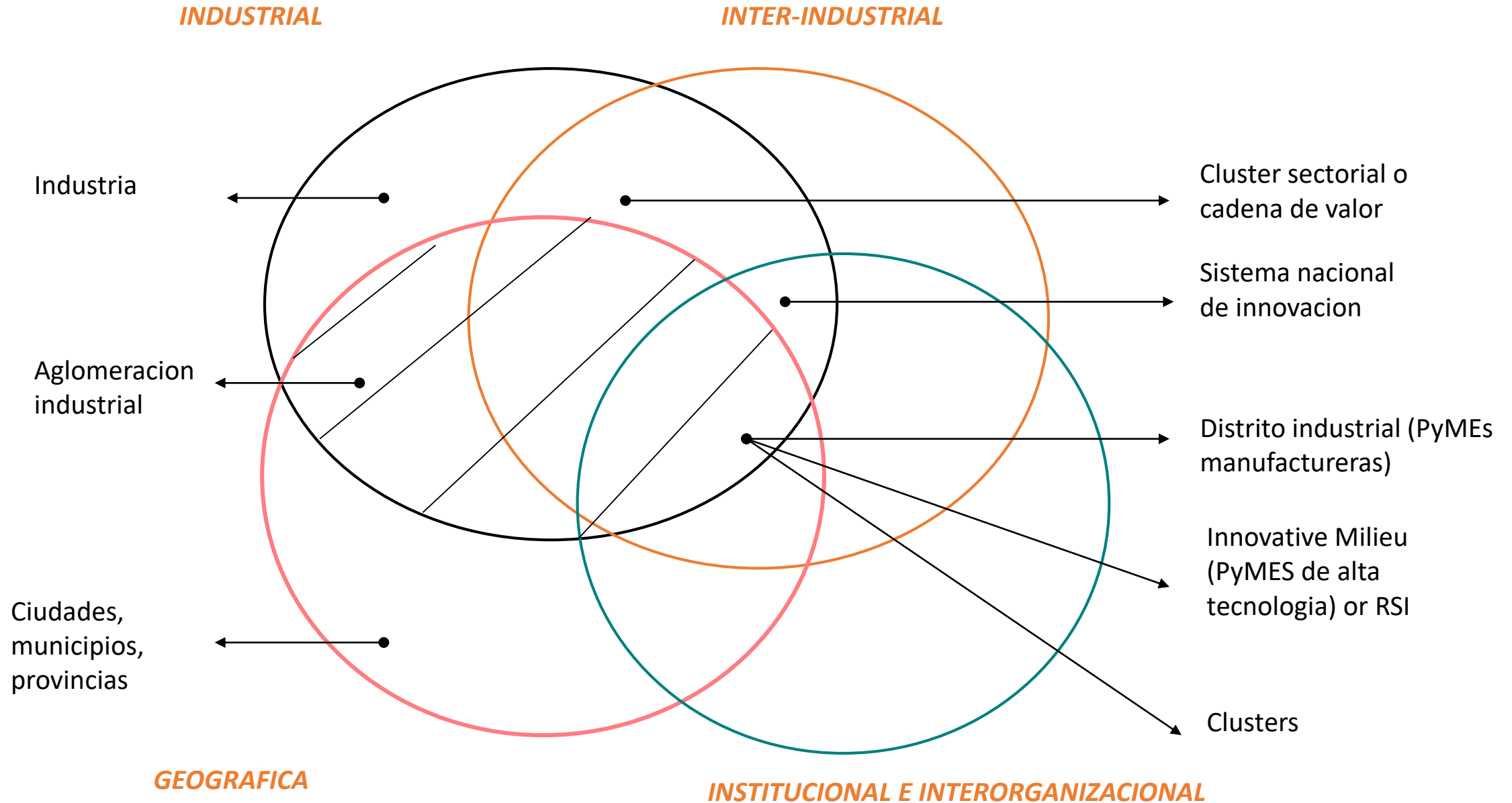


Clusters Sectoriales en Argentina

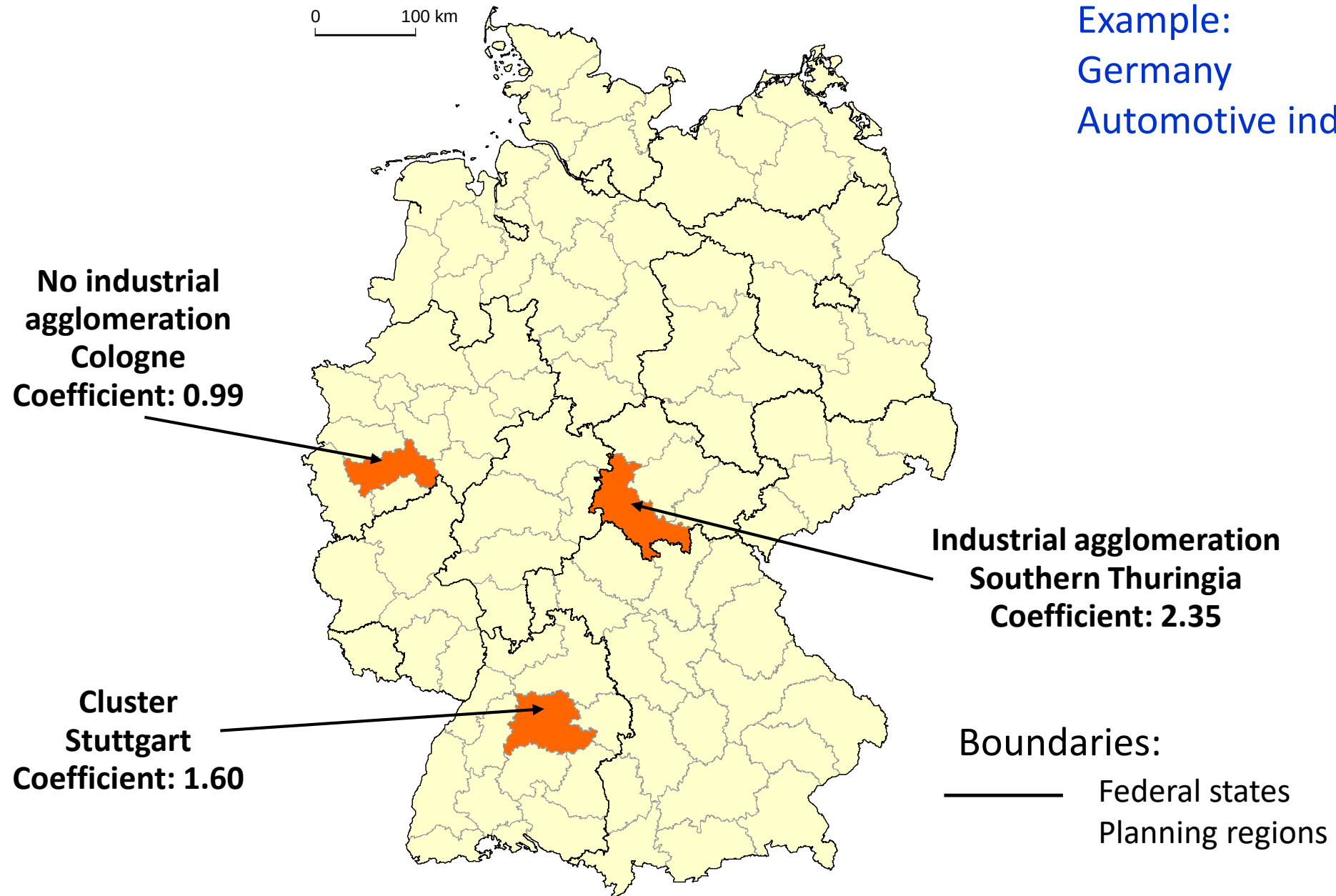


Source: Institute for Strategy and Competitiveness, Harvard Business School.

Clusters

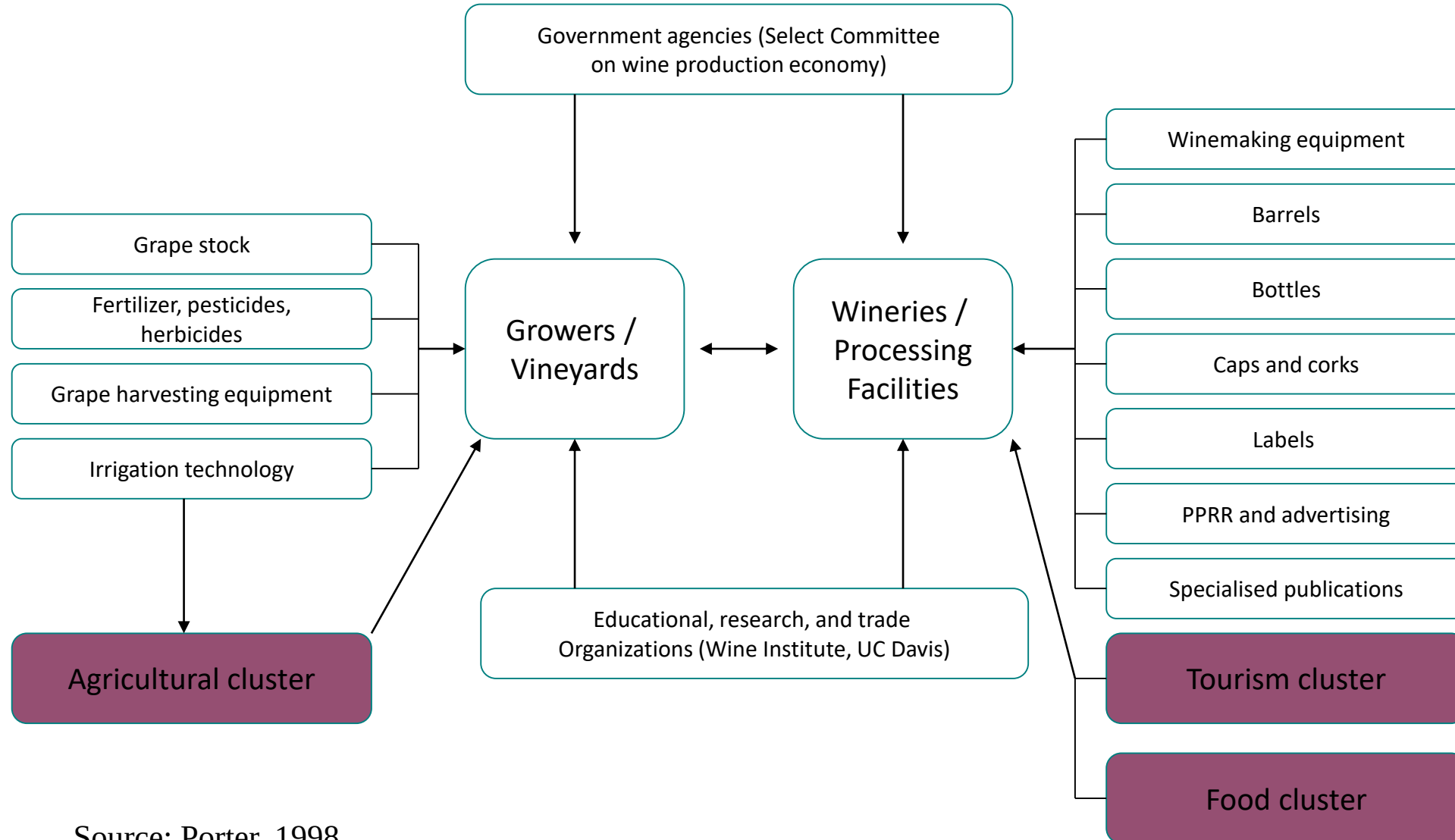


Example:
Germany
Automotive industry



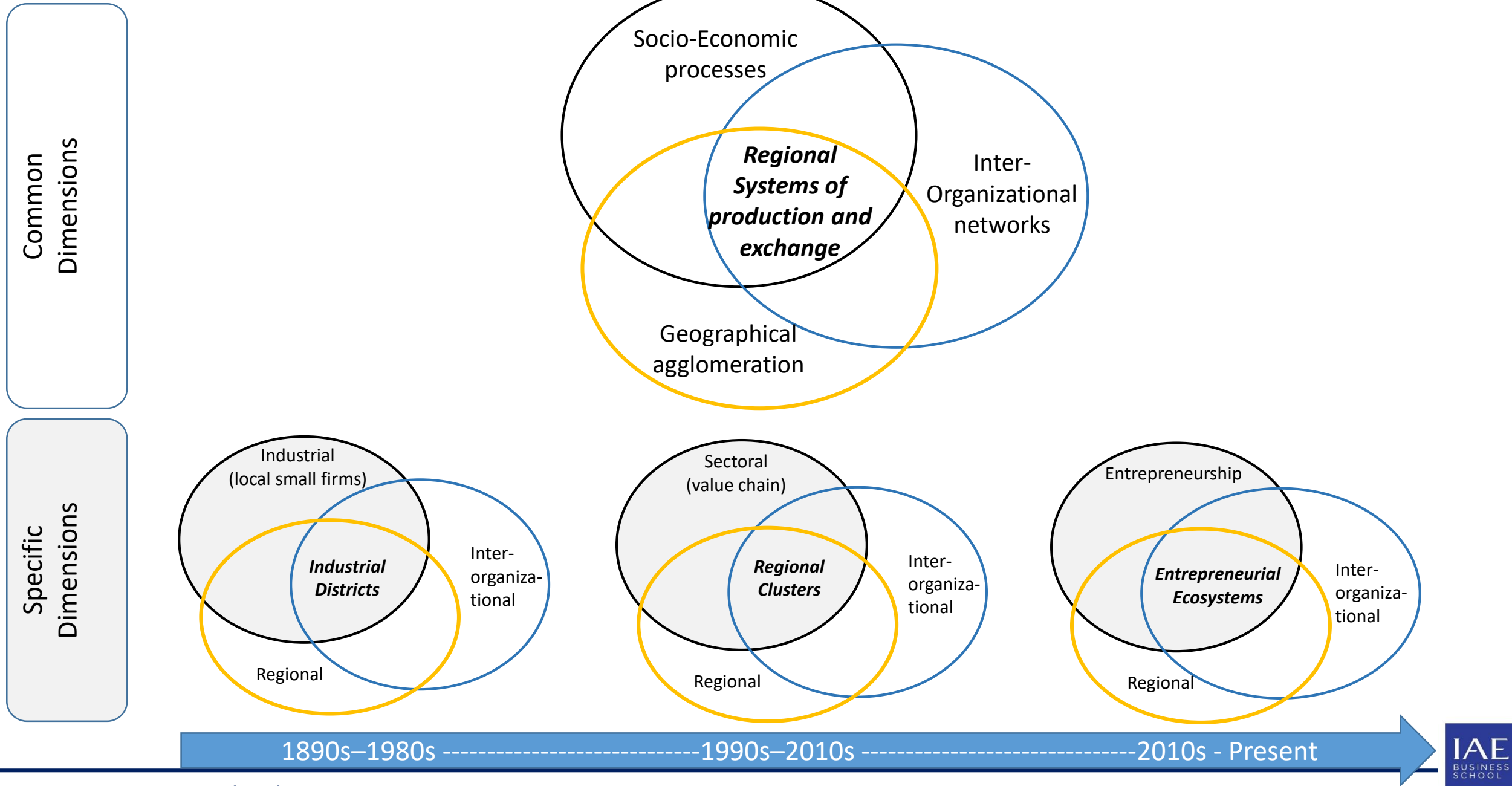


California Wine Cluster



Source: Porter, 1998

Entrepreneurial Ecosystems



¿Cómo pasar de la bancarrota al milagro del Malbec?



Forbes

Jul 28, 2020, 07:00am EDT | 2.030 views

Why Argentina's Malbec Miracle Offers Hope In A Time Of Crisis

https://www.linkedin.com/posts/hectorrocha10_why-argentinas-malbec-miracle-offers-hope-activity-6694259818531745792-vvox

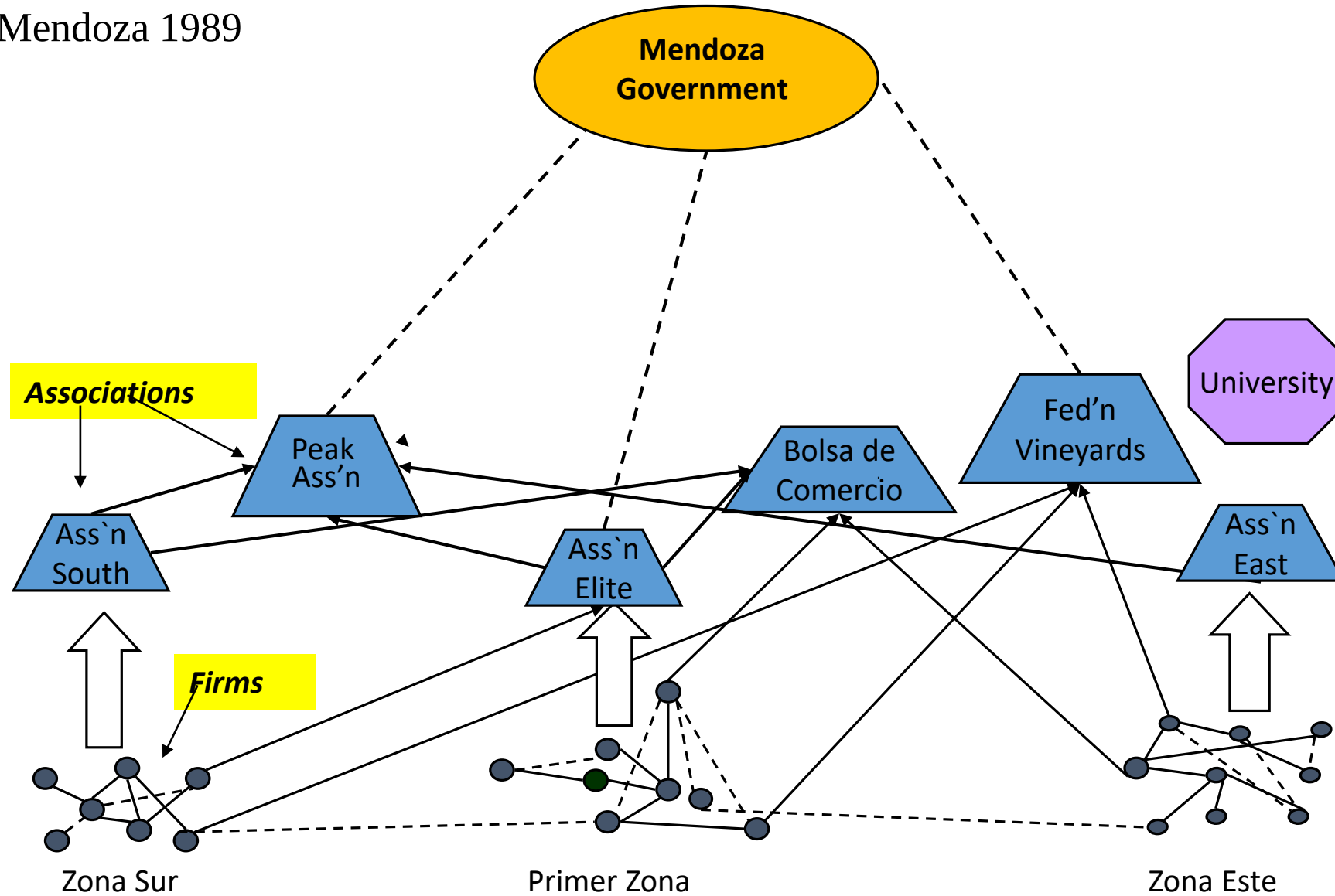


Wine Industry, Argentina

Entrevista IAE-LBS <https://youtu.be/BYYccecD7q0>

Cooperación

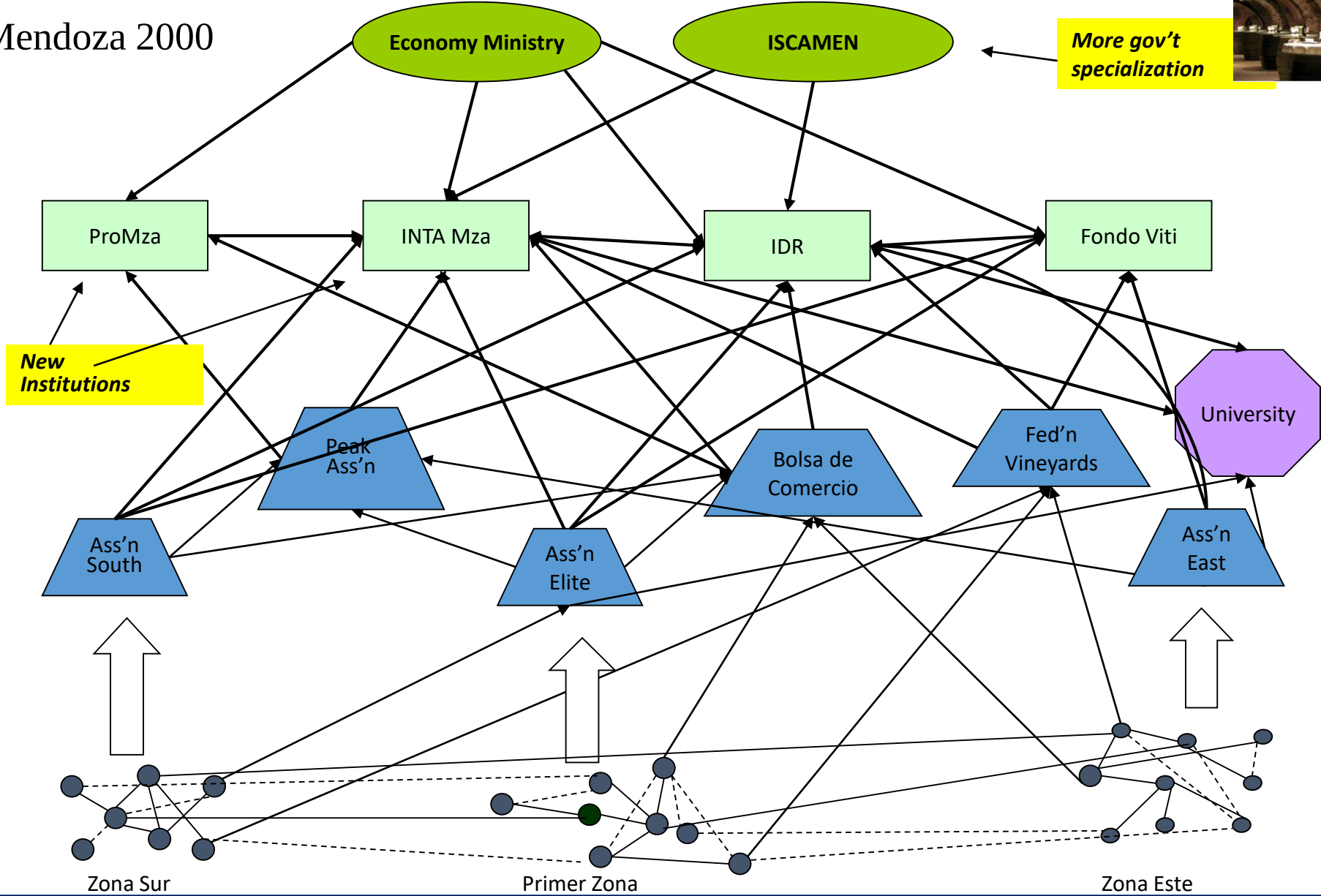
Mendoza 1989



Source: McDermott and Corredeira (2007)

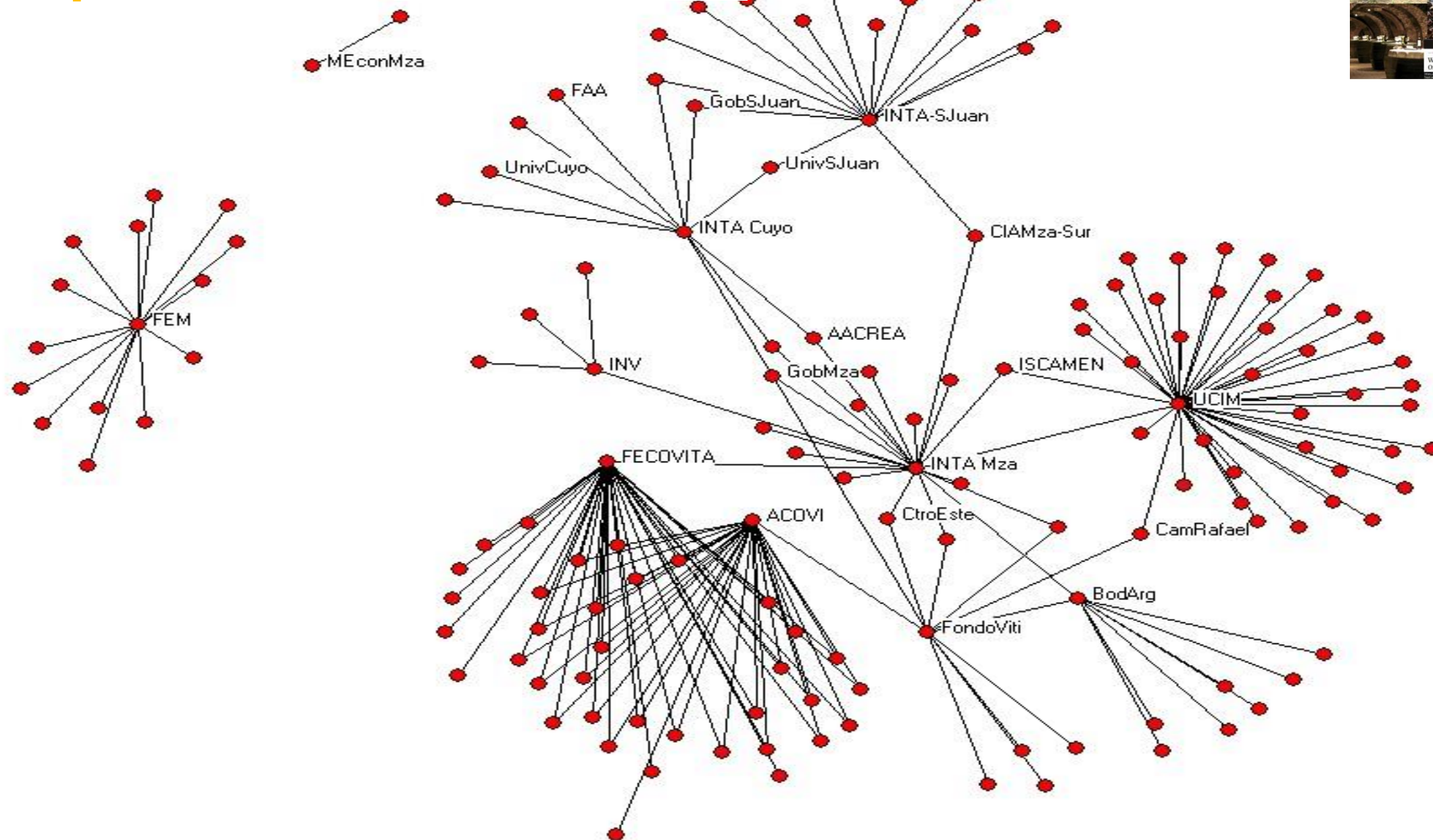
Cooperación

Mendoza 2000



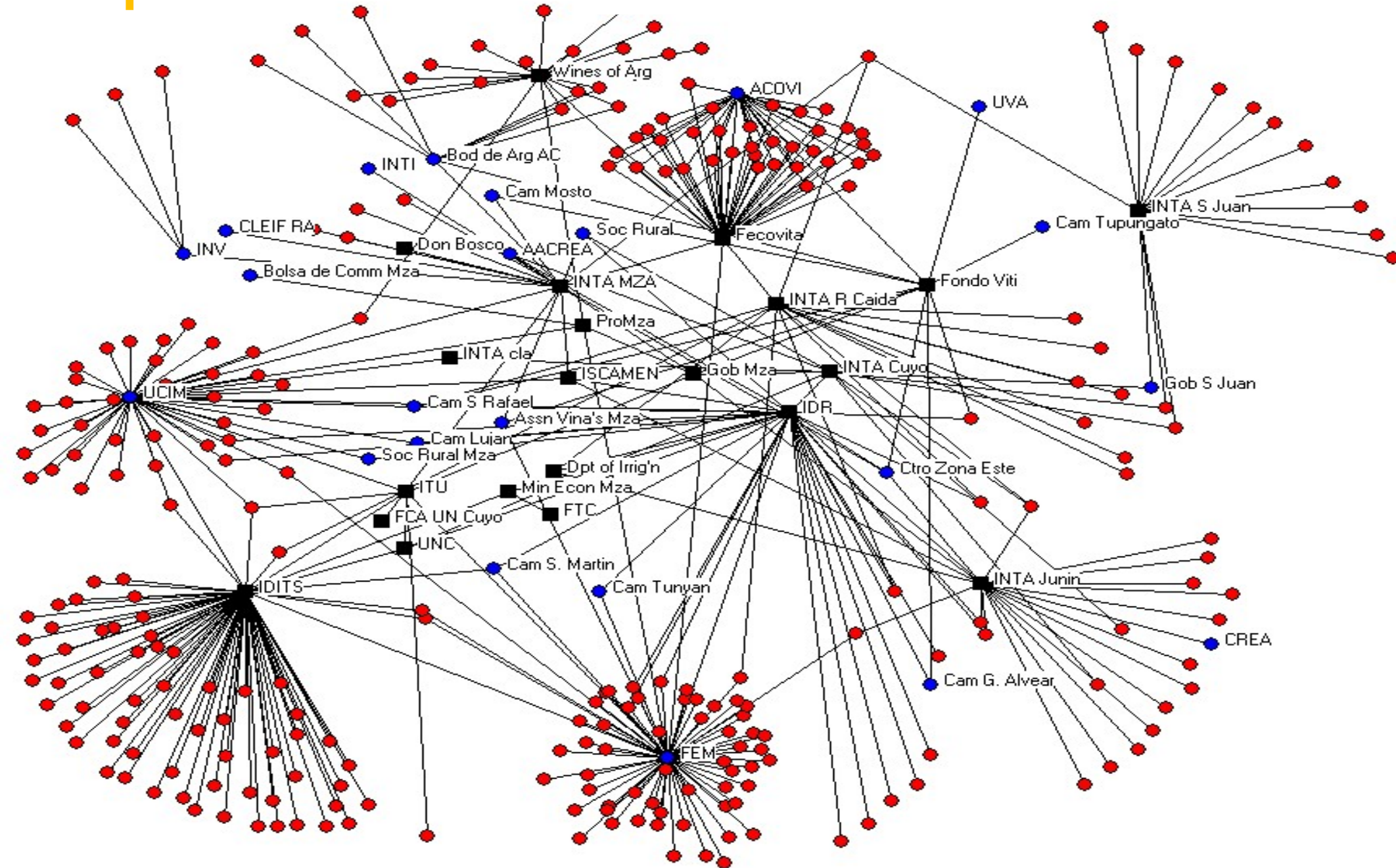
Cooperación

Mendoza 1993



Cooperación

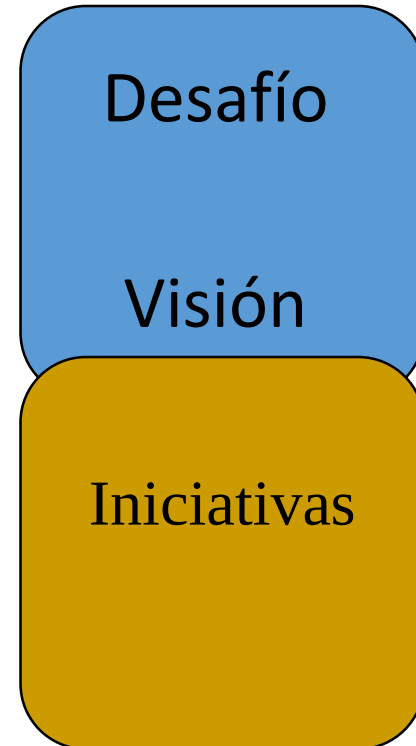
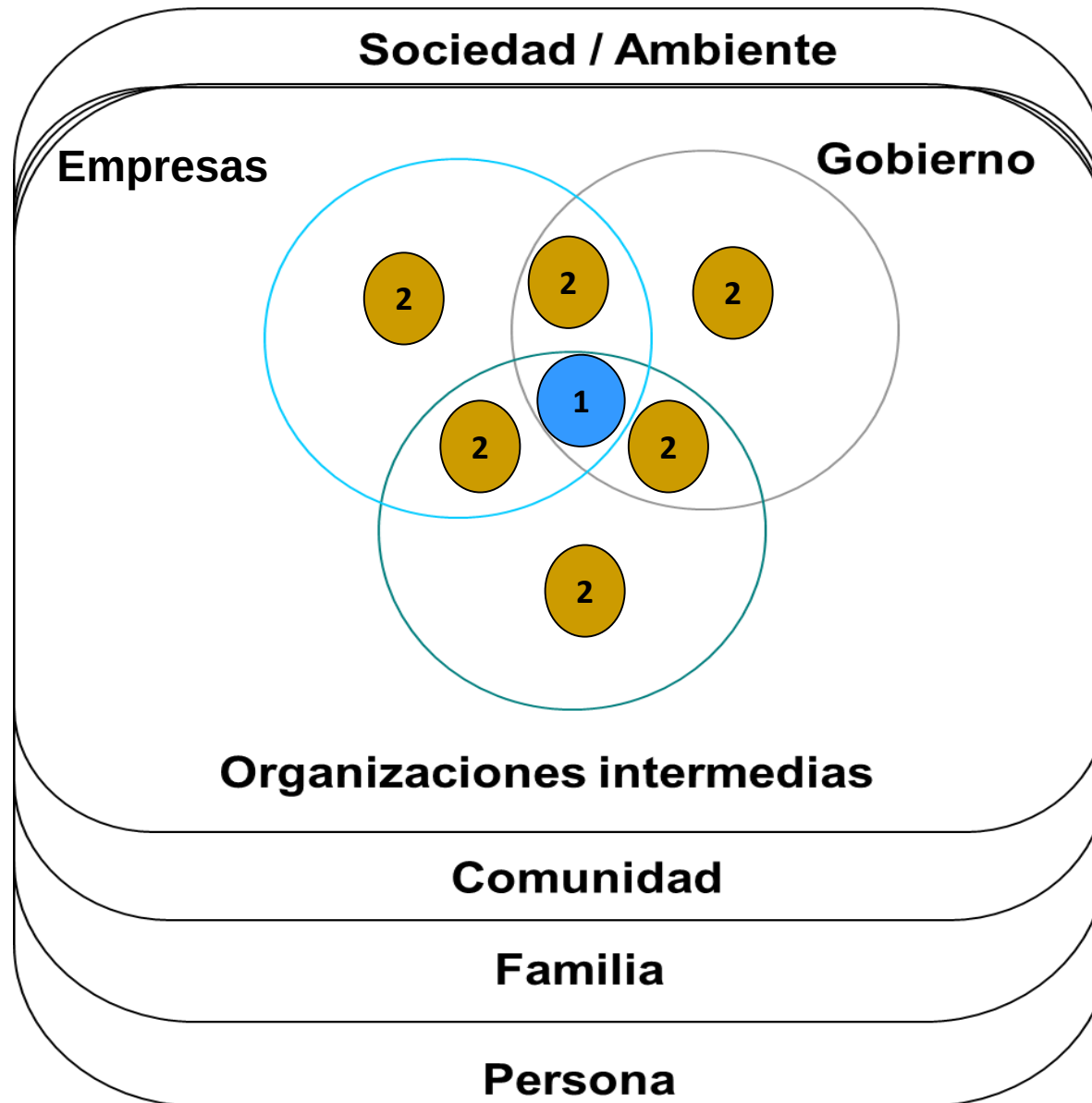
Mendoza 2002



La formulación estratégica responde a 4 preguntas...



Proceso - ¿Qué desafío enfrentamos que no podemos resolver solos?



PROPOSITO

Ver



PROCESO

Hacer



Profit -> Purpose **Trascendente**

*Crecimiento ->
Desarrollo*

*Competencia ->
Cooperación*

Emergente

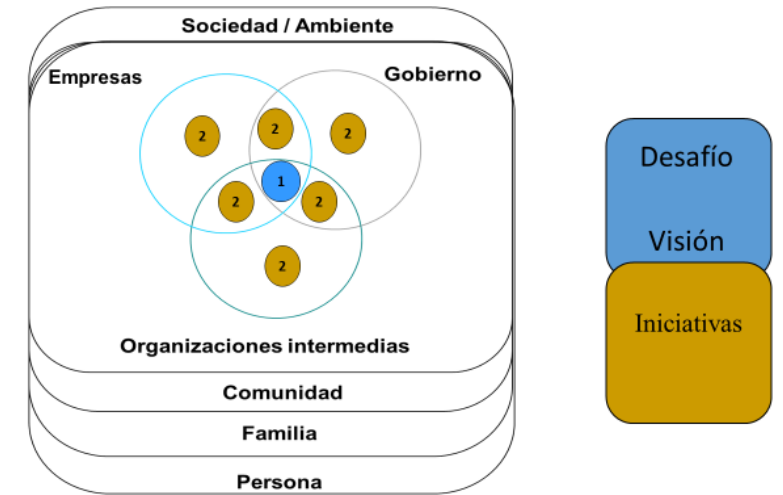
*Aglomeración ->
Ecosistema*



Reflexión y Acción

¿Cómo se definen los desafíos estratégicos, la vision y las iniciativas estratégicas?

Proceso - ¿Qué desafío enfrentamos que no podemos resolver solos?

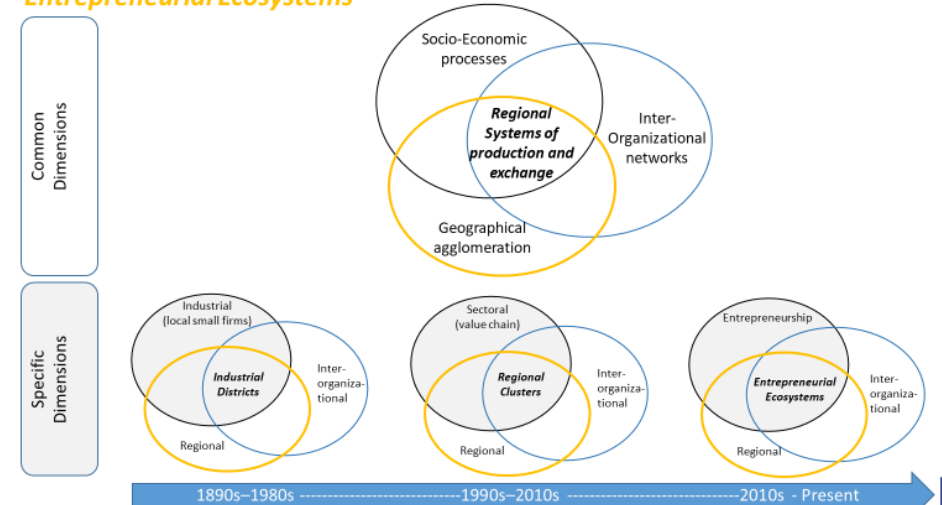


Hector Rocha IAE



¿Cuál es el foco de la cooperación para el desarrollo (industrias / sectores / clusters / ecosistemas / comunidades)?

Entrepreneurial Ecosystems



Fuente: Rocha & Audretsch (2021)

AGENDA

1. Desafíos

2. Criterios

a. Proposito - Desarrollo Integral Sustentable

b. Proceso - Cooperación

c. Personas y Estructuras

3. Propuestas

¿Cómo lograr desarrollo económico con cohesión social?



Urbanismo. Cómo se adaptan los pueblos para recibir a sus nuevos vecinos que escapan de las grandes urbes



Family Breakdown and Civilization Decline



Arnold Toynbee



Dr. Joseph Daniel Unwin



Pitirim Sorokin



Dr. Carle
Zimmerman

Historical Research – Important Lessons from History

FAMILY AND CIVILIZATION



CARLE C. ZIMMERMAN

Introduction by ALLAN C. CARLSON
Edited by JAMES KORTH

CIUDADES SOSTENIBLES



INICIO

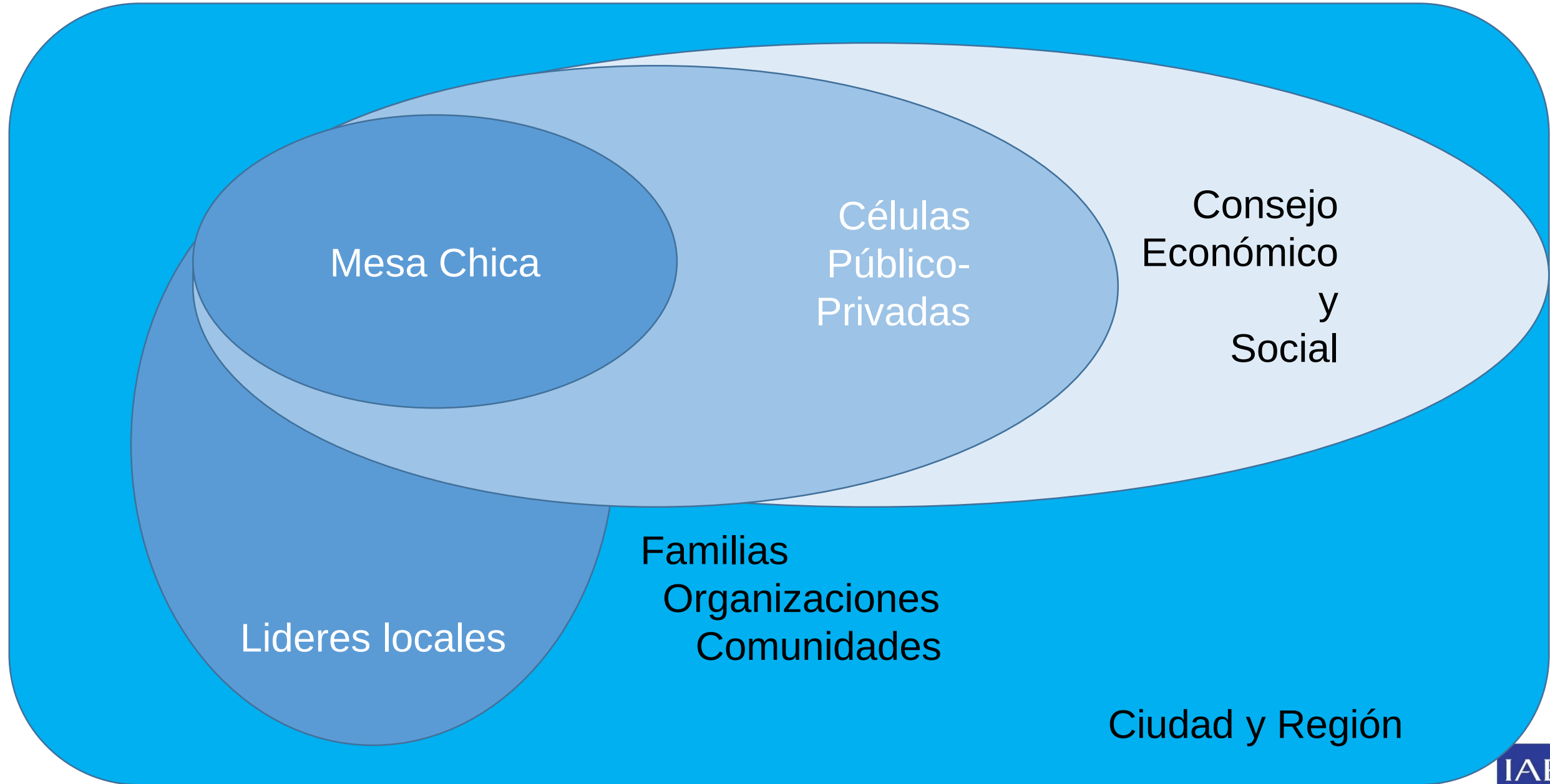
CATEGORIAS

RECURSOS

Promoviendo Ciudades atractivas para las Familias



Personas y Estructuras





PROPOSITO



PROCESO



PERSONAS



Ver



Hacer



Transformar

Profit -> Purpose **Trascendente**

Crecimiento -> Desarrollo

Competencia -> Cooperación

Aglomeración -> Ecosistema

Individuo -> Persona -> Familia

Éxito -> Desafío



Emergente

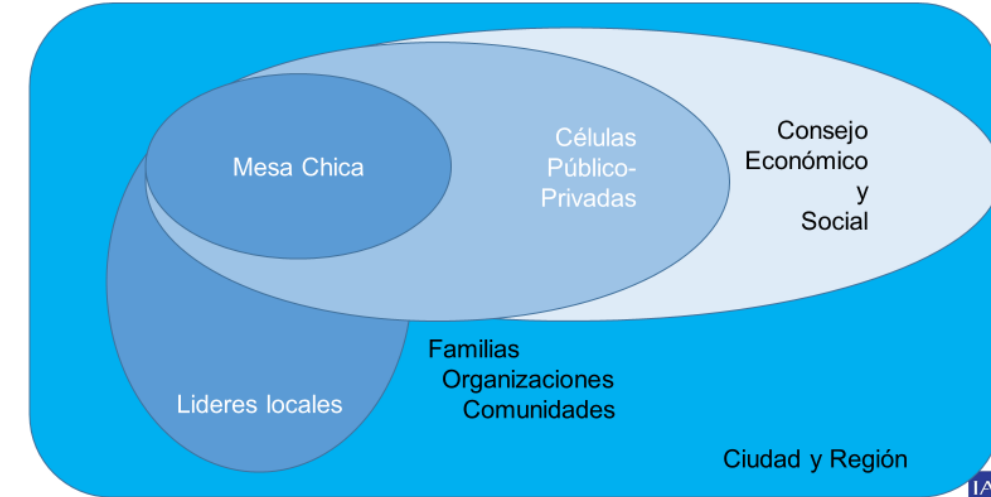
Humilde

Reflexión y Acción

¿Quiénes son los protagonistas del proceso de Desarrollo de Salta?

¿Cómo potenciar su vitalidad en el proceso de institucionalización?

Personas y Estructuras



Hector Rocha IAE

IAE
UNIVERSIDAD AUSTRAL

AGENDA

1. Desafíos

2. Criterios

a. Proposito - Desarrollo Integral Sustentable

b. Proceso - Cooperación

c. Personas y Estructuras

3. Propuestas



Latino América y el Caribe

Desafíos

Preguntas puente de Solución

Personas

+50% **trabajo informal y golondrina**

Ultima región en **evaluación alumnos (PISA)**

95% casos **Covid en ciudades**

1 billon de personas viven en
asentamientos informales

Procesos

Escasa capacidad de planificación y
colaboración

Restricción temporal a periodos políticos y
espacial a limites administrativos

Propósito

+ 60% **GDP** en ciudades

- Gini 0.47 **Inequidad** y 37% **clase media**

- 3% **territorio**, 75% **CO2**

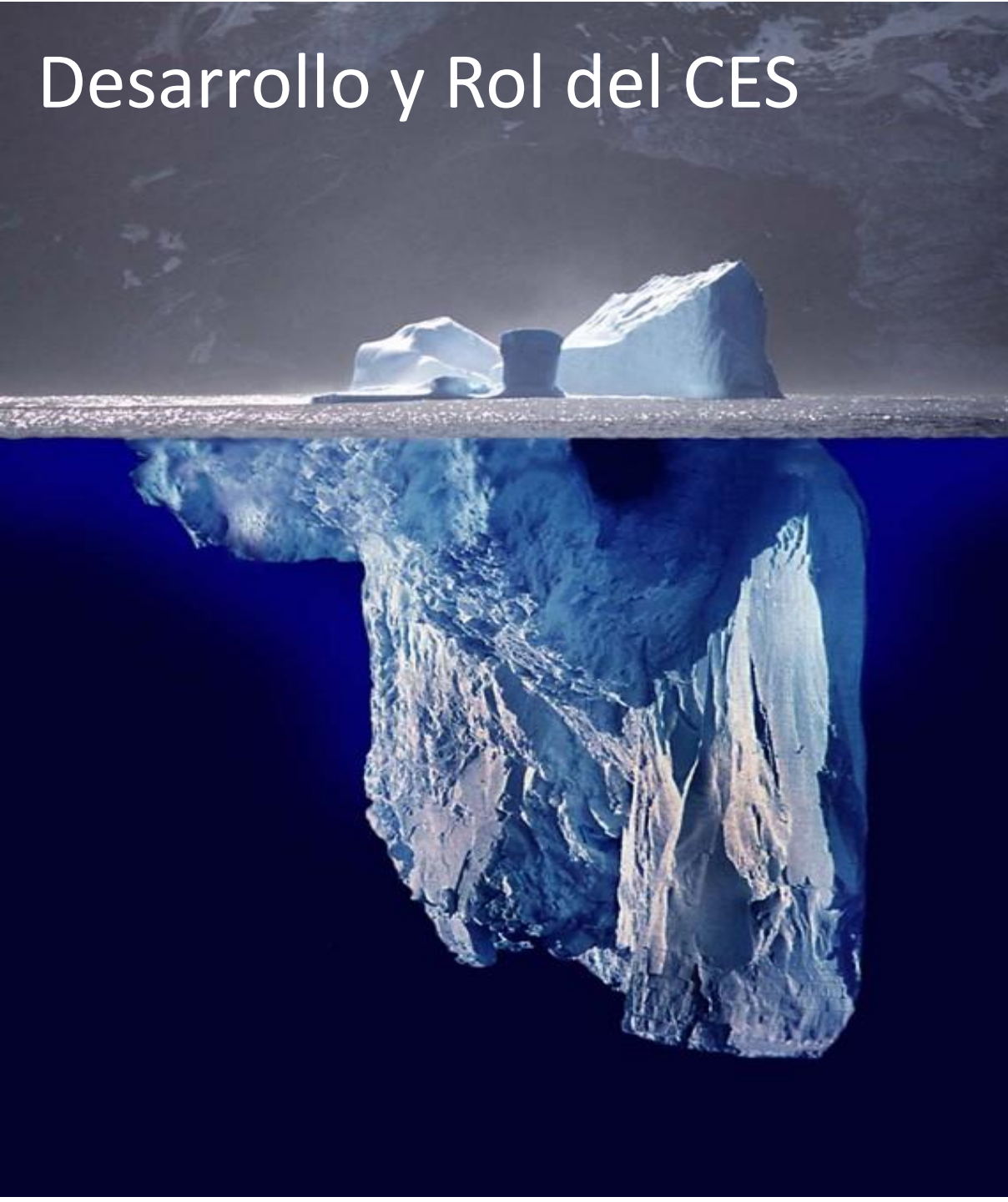
¿Como asegurar puestos de trabajo que
consideren la persona, la familia y la
sinergia trabajo-hábitat-salud-educación?

Como crear ámbitos de participación de
los decisores relevantes, mas allá de:
- Los limites políticos administrativos
- Los periodos electorales

Como pasar de una visión economicista y
secuencial (efecto derrame) a una vision
de desarrollo integral y holística?

*Región con
mayor
concentración
de **población
urbana** (80%)
e **inequidad**
(Gini 0,47)*

Desarrollo y Rol del CES



Propósito

1 Desarrollo integral sustentable

Capacidades

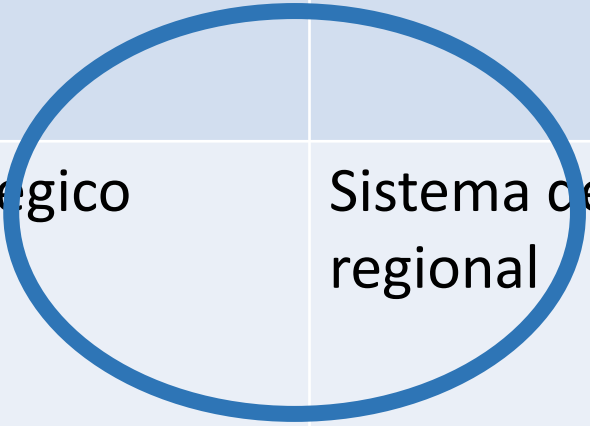
*2 Desarrollo como proceso
Plan Estratégico Emergente*

Actitudes

*3 Desarrollo como confianza a través de
espacios de encuentro, reflexión y acción*

Ámbitos de Desarrollo y Rol del Consejo Económico y Social

Tiempo	Espacio	Gobierno	Ciudad / Provincia	Región / Ecosistema
Período de Gobierno		Plan de modernización institucional	Plan de gobierno local	Plan de gobierno regional / provincial
Más allá del período de gobierno			Plan Estratégico Local	Sistema de planificación regional



Iniciativas para el Desarrollo – El CES y la Tecnología

		Modelo de Transformación					
Rol de la Organización	Catalizador de redes de innovación regionales	5-Helix Model / Clusters and Entrepreneurial Ecosystems				Bien comun region	Proposito / Impacto
	Garante del bien común del ciudadano	Smart Cities				Bien comun ciudad	
	Facilitador de desarrollo de PyMEs y sectorial	Industria 4.0				Desarrollo Económico Sectorial	
	Modernizador del Estado	Gobierno 4.0				Eficiencia interna	
		Organización	Sector	Ciudad	Ecosistema		
		Personas -> Familias -> Comunidades					
		Grupos impactados					

Tecnología y Desarrollo Integral Sustentable

Fuente: elaboración propia en base a Rocha and Audretsch, 2001; Rocha, Berrone, y Ricart (2019); Rocha, 2021
<https://riu.austral.edu.ar/bitstream/handle/123456789/1657/34-%20DESARROLLO%20INTEGRAL%20SUSTENTABLE%20DE%20COMUNIDADES.pdf?sequence=1>

1945 1946 2009-2011 2013 2019 2022 2023

*10 años del Consejo Económico
y Social de Salta*

Plan Estratégico Salta 2030

Primero la estrategia desde las personas y las instituciones

*Creación del Consejo Económico y Social de Salta
...la estructura sigue la estrategia...*

***Celebrar...y dar el siguiente salto de calidad
en base a los nuevos desafíos:***

- Desarrollar la capacidad de cooperación y estrategia emergente***
- ...manteniendo la vitalidad de la cultura en el proceso de institucionalización***

Desafíos, Cooperación y Desarrollo

El rol del Consejo Económico y Social

Héctor Rocha
IAE Business School
Catedra Desarrollo Integral Sustentable

Jornada Aniversario
Consejo Económico y Social de Salta
30 de Octubre de 2023