

10
AÑOS

Jornada Aniversario

**Consejo Económico Social
de la Provincia de Salta**

Pensando el futuro entre todos

CREANDO VALOR EN TIEMPOS TURBULENTOS

**Professor Dominic Houlder
London Business School**

LO QUE ME TRAE HASTA ARGENTINA

Una larga historia familiar

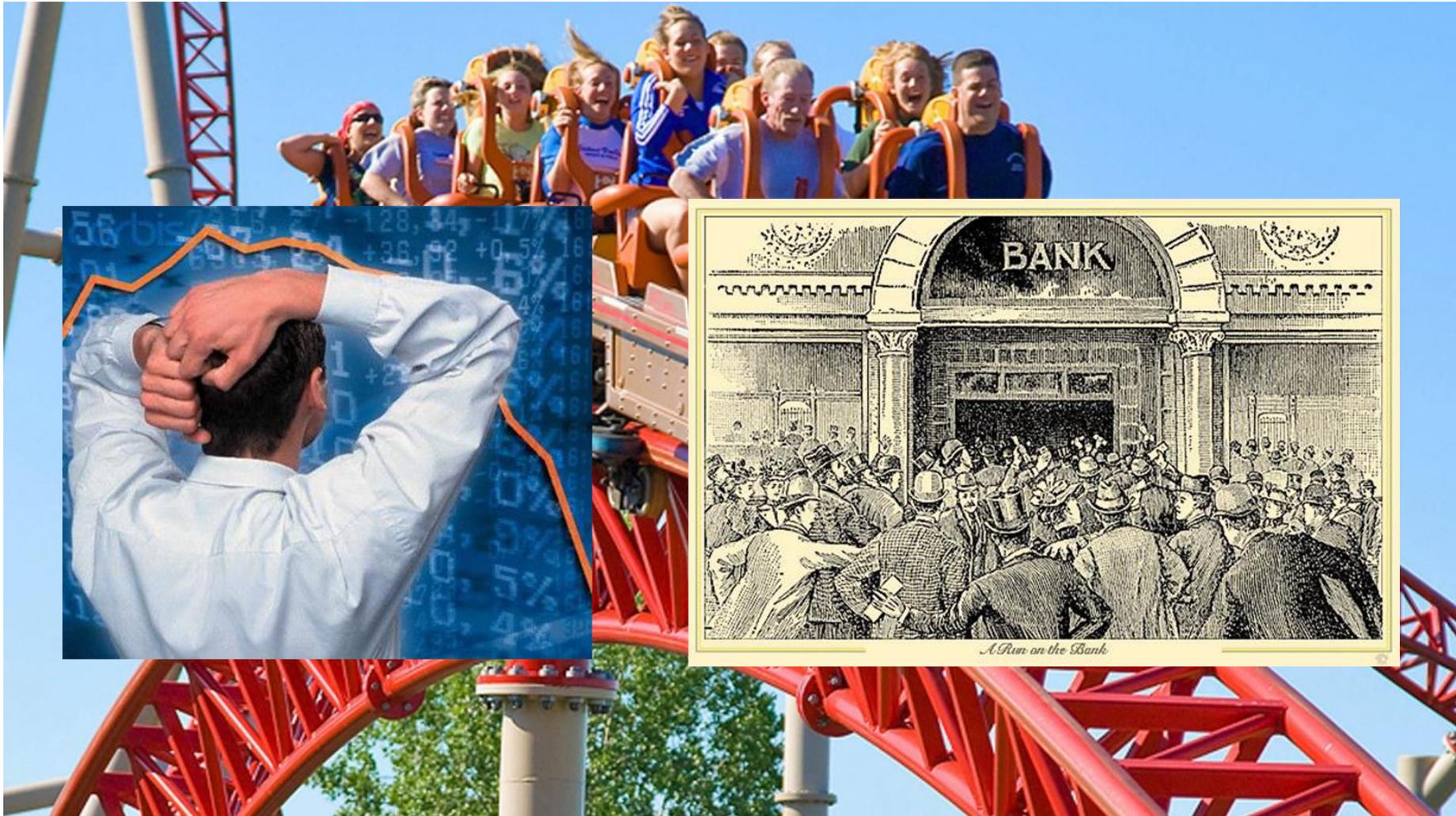
London Business School y
el IAE

Trayendo ejecutivos de
todo el mundo

La oportunidad de construir
ecosistemas público-privados



LOS DESAFÍOS DE ARGENTINA

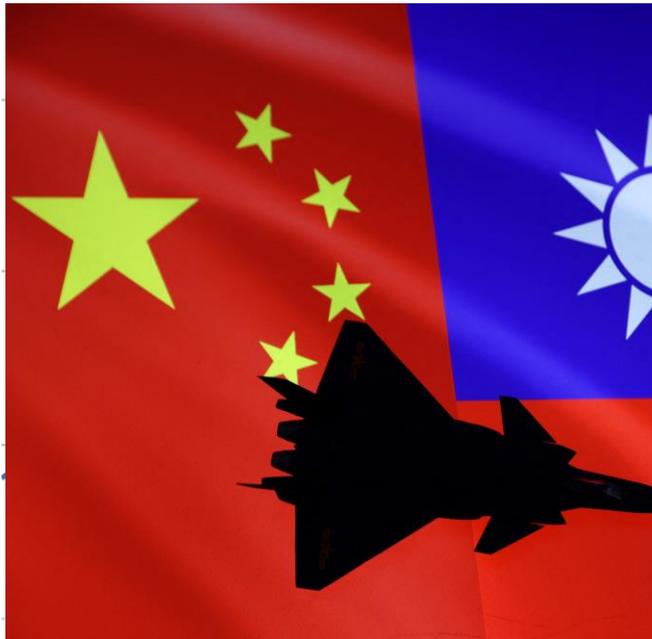


LOS DESAFÍOS DEL MUNDO

Economic Policy Uncertainty I

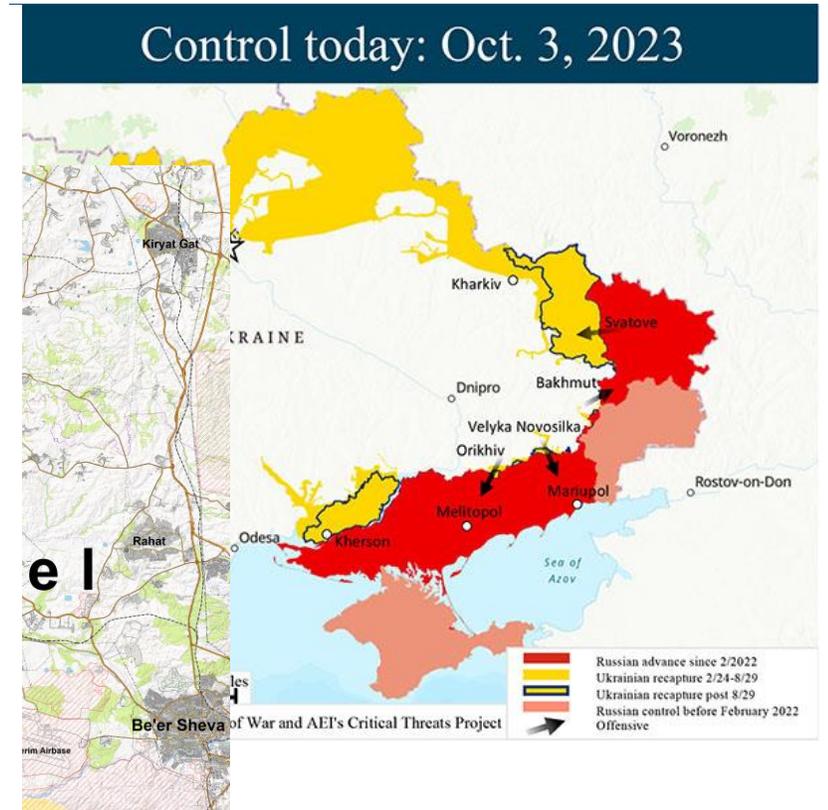
We develop indices of economic policy uncertainty for

400



2000

2005



2020

EL SIGNIFICADO DE LOS TIEMPOS TORMENTOSOS

Peligro y...



... Oportunidad

MALA OPORTUNIDAD: CAPTURA DE VALOR



BUENA OPORTUNIDAD: CREACIÓN DE VALOR

La colaboración crea valor

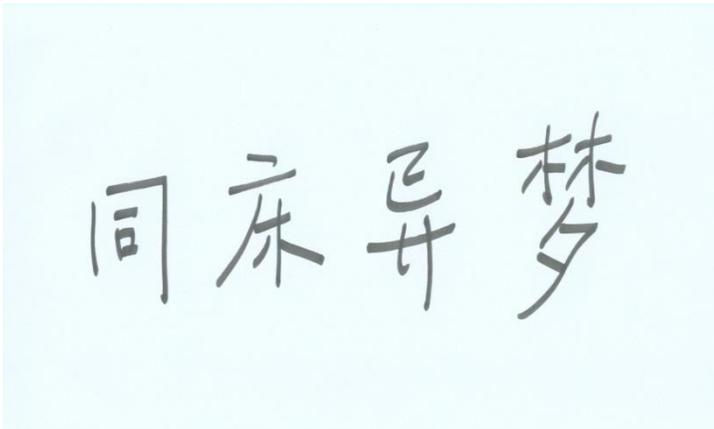
- Económico
- Social
- Medioambiental
- Institucional

Oportunidades de colaboración de las que acabamos de ser testigos

- Vaca Muerta
- Bienes Raíces
- Talento de TI
- Litio



EL LADO OSCURO DE LA COLABORACIÓN



同床异梦

**"Dormir en la misma
cama, pero soñar
sueños diferentes"**

– Proverbio chino

¿SABEMOS CUÁNDO NO COLABORAR?

Colaboración Premium=

Devolución del proyecto - Costo de colaboración - Costo de oportunidad

Source: Hansen

CUATRO FUENTES DE FALTA DE ALINEACIÓN: POR QUÉ FRACASAN LOS ESFUERZOS COLABORATIVOS

Voluntad:
**fracasos de
cooperación**

1. Acaparamiento
2. No se inventó aquí

Habilidad:
**fallos de
coordinación**

3. Problemas de búsqueda
4. Problemas de transferencia

Source: Hansen

ACAPARAMIENTO

Rivalidad personal

Incentivos

Ajetreo

Miedo a perder el poder



Source: Hansen

"AQUÍ NO SE INVENTA"

Insularidad

Brecha de estatus

Autosuficiencia

Miedo a mostrar debilidad



Source: Hansen

PROBLEMAS DE BÚSQUEDA

Tamaño

Distancia

Sobrecarga de información

Acceso a las redes



Source: Hansen

PROBLEMAS DE TRANSFERENCIA

Conocimiento tácito

No hay un entendimiento común

Falta de estructuras

Ausencia de polinizadores cruzados



Source: Hansen

**EL INGREDIENTE CLAVE, FÁCILMENTE
DESTRUIDO**

CONFIANZA



¿DE DÓNDE VIENE LA CONFIANZA?

La Sombra Del Pasado

Volverse hábil

Aprender a coordinarse a través de interacciones repetidas

Comprender las competencias y el lenguaje del otro

La Sombra Del Futuro

Desarrollo de la garantía

La cooperación ahora podría servir a mis intereses si interactuamos en el futuro

Vale la pena ser amable



Generar confianza

Sin egoísmo

Empezamos a preocuparnos por los resultados del otro

Y creer que lo contrario también es cierto

CUATRO PREGUNTAS PARA USTEDES

1. ¿Cómo creará valor tu colaboración?

Económicos

Sociales

Ambientales

Institucionales?

2. ¿Superan los rendimientos de su colaboración el costo?

3. ¿Cuáles son sus barreras para la colaboración?

¿Acaparamiento?

¿"No se inventó aquí"?

¿Problemas de búsqueda?

Problemas de transferencia?

4. ¿Qué proyectos puedes elegir que generen confianza a través del aprendizaje de

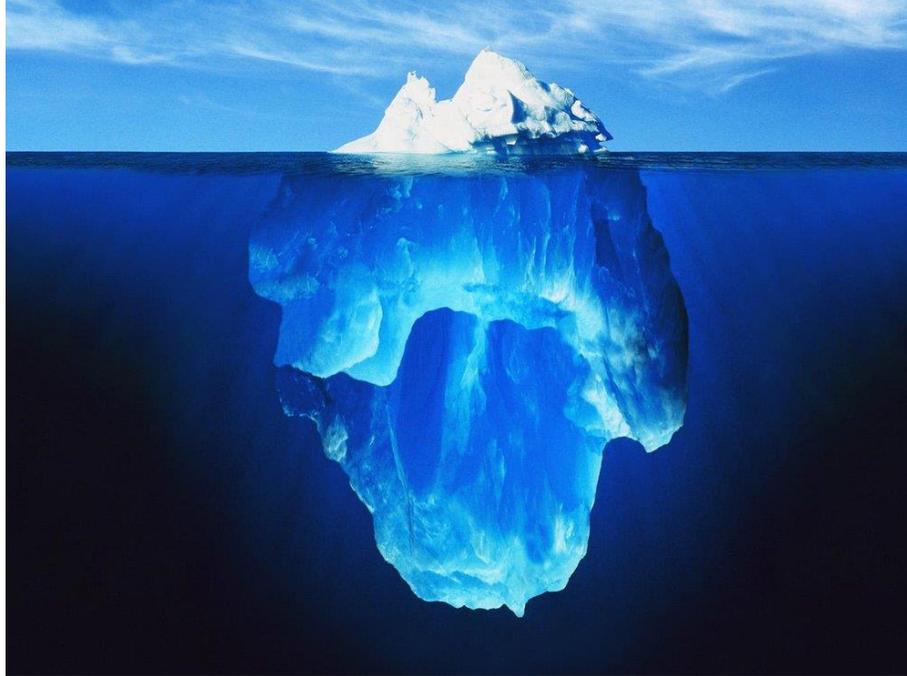
¿Coordinada?

¿Colaborar?

EL ENEMIGO DEFINITIVO



EL ICEBERG DEL EGO



COMPORTAMIENTO

VALORES

MODELOS MENTALES

MODELOS MENTALES QUE SUSTENTAN EL EGO

Extrapolacionista: "Nuestras acciones no afectarán el futuro"

Ganar a toda costa: "Tienes que ganar; Es así de simple"

Síndrome del Titanic: "Si nos vamos a hundir, más vale que vayamos en primera clase"

Bummer: "Las cosas son como son y no hay nada que podamos hacer al respecto"

Trampa social: "Si otros lo hacen, sería estúpido si no lo hiciera"

Moral: "Mi primera responsabilidad es con mi familia"

Mano invisible: "Alguien o algo se encargará de ello"

Sinvergüenza: "Quiero mucho y no me importan las consecuencias"

Fairyland: "Es solo un juego"

¡GRACIAS!

10
AÑOS

Jornada Aniversario

**Consejo Económico Social
de la Provincia de Salta**

Pensando el futuro entre todos

**Professor Dominic Houlder
London Business School**